



球员工资等方面尽速取得平衡。

比起当年的豪掷千金者，沙特资本也领教到一点——如今的英国，由于经济不景气，诸多收入途径也不可能快速涨价。沙特主权基金有意不求回报大把撒钱，无奈英超各球会却因种种限制而不得不拒绝收钱。这样的情况下，沙特的资本自然会流向别处。当满世界无法找到合适的投钱之处的时候，沙特方面选择了自己打造一个适合投钱的联赛。

如此多外援的加盟，简直是直接将沙特联赛打造成在沙特举行的，以欧洲、南美等高水平运动员参赛为主，以沙特球员参赛为辅的职业联赛。换言之，C罗、马尔科姆、贝加们到沙特踢球，无非换一个联盟工作。沙特联赛豪掷8.46亿欧元用以夏窗引援，大牌满满，竞技水平水涨船高。沙特球员，反倒如同

上图：2023年2月7日，阿根廷埃塞萨，阿根廷、乌拉圭、智利、巴拉圭联合申办2030年世界杯。国际足联于此宣布沙特申办2034世界杯。

在本国球场踢球的“外援”，在家门口“留洋”，上场人数一只手就能够掰算得下来。

究竟是谁的联赛

仔细看沙特足球联赛，与欧洲各国足球联赛最大的不同在于——整个联赛几乎就是由沙特主权基金投钱打造。比如在购买球员方面，沙特并非由各球会球探前往经纪人处询价，而是由主权基金出面，“国家层面”统一采购球员，然后再分配到各队。比起各自经营的欧陆联赛各队，以及实现转播收入分成的英超来，沙特联赛在经营上有更高的集中度。这并非沙特人不懂得欧洲的经营之道。事实上，在C罗加盟沙特联赛这样的大新闻广泛传播之际，一些国际足球专业媒体都忽

视了一条消息——今年1月，英超曼城队首席执行官加里·库克受聘担任沙特联赛的执行总裁兼首席执行官。他当然懂英超是怎么回事。不过，对沙特人来说，显得遗憾的是今年7月，他自沙特辞职，返回英伦，担任伯明翰俱乐部的首席执行官。

有业界人士评论认为，近年来，沙特并非只将钱花在足球上，还在诸多职业体育赛事产品上发力。比如其将高尔夫、一级方程式赛车、板球、网球、赛马、格斗运动等一系列职业赛事纷纷引入，甚至诸如世界摔跤娱乐（WWE）这样的娱乐化程度更高的项目也进入沙特。水上运动、沙滩运动，甚至国际象棋、电竞等等貌似小众的职业赛事，照样能够在沙特立足。

这些项目背后，每每有着沙特主权基金的投入。那么，这是否就说明了这些在沙特举行的职业体育比赛，成为了富得流油的沙特王公们的私家娱乐项目呢？其实，情况并非如此简单。单单分析沙特主权基金，就能看出，其资金来源不仅仅有来自沙特中央银行的份额，亦不仅仅全为沙特企业参加，还有诸如韩国浦项制铁、美国优步、日本的视频游戏公司卡普空等参与。沙特主权基金也不是单纯进行职业体育投资，事实上其更大的投入在全球经济领域的许多层面，比如有公开报道，光2020年，其就收购了7.137亿美元波音公司股份、5.22亿美元花旗银行股份、5.22亿美元脸书母公司Meta的股份等等。这足以说明沙特主权基金的企图之巨——其几乎成为沙特融入世界经济的一个抓手。