



提升，加快探索与上海、苏南产业融合度更强、项目落地率更快的机制。比如注重园区招商，与上海合作共建外高桥（启东）产业园、上海自贸区启东 生物科技创新协作园、浦东祝桥启东产业园等沪启产业协作平台。每年引进来自上海投资项目占比达 60%。

在启东高新技术产业开发区管委会办公室，园区副主任项羿向记者讲述道：“2005 年，高新区启动开发；2008 年，上海外高桥（启东）产业园落子高新区，这意味着启东高新区首现上海元素。2015 年，我们又和上海浦东祝桥镇合作，一批因浦东机场扩建而外迁的企业，特别是精密机械、生物医药、大健康类的企业来到我们园区。还有属于高端装备产业的上海电气集团鼓风机厂等等，以及光学新材料领域的一些企业选择落子我们园区。”

在服务好企业的同时，项羿逐渐品出海派滋味。“上海是个很规范的城市。上海企业到了启东以后，无论在人员招聘时，还是在接受政府服务时，都会用上海标准来衡量，由此倒逼我们启东各方面变得更规范、更好。我们适应企业的过程，也是政府部门自身快速提升水准的过程。”

启东经济开发区管委会副主任高峰则认为，随着中国经济的整体发展，上海需要诸多卫星城市来进行生产配套、产业联动。但这并不意味着位处上海周边、如今交通便利的启东就能

“躺赢”。在启东经济开发区，无论是半导体装备，还是新能源、生物医药等领域的企业，近年来都有长足发展。开发区管委会亦通过“千人千企”挂钩服务企业大走访的模式，急企业之所急，切实想方设法解决企业困难。可谓企业发展到哪一步，政府部门的服务就跟进到哪一步。“我们长期以来就要求各部门尽力服务企业之所需，还要主动作为。”高峰说。

开发区管委会了解到区域内有两家规模相当、处于同一赛道的企业，存在竞争关系。“同行可能是冤家”，这引起了高峰的注意。经过调查研究，高峰和相关企业经营者都发现一个可供探讨的问题——两家究竟是竞争关系，还是可以进行产业链关联一起做大的关系？最终，企业与企业之间多次互访沟通，达成共识——合作。开发区方面不仅线下做企业沟通工作，使得各企业之间找到了可以配合的点，完成产业链强链、补链，更由此注意到区域内企业沟通的必要性与好处。最近，开发区的线上工具开通，企业可以在这个企业黄页 App 上上传自己的产品以及需求，让区内企业更多交流互通。

如今启东市海复镇原址原貌重建的通海垦牧公司内，记者感受到了清末状元、中国早期现代化先驱、实业家张謇百余年前创设“桃花源式垦牧乡”时的豪情。张謇当年名言——“天之生人也，与草木无异，若遗留一二有用事业，与草木同生，即不与草木同腐。”至今振聋发聩。