

但这样的好日子没有了。无论是新入行的司机，还是已经跑了好几年的老司机们，都有这样的共识：网约车这行越来越难赚钱了。

从事网约车司机工作近四年的陈金宝回忆起2021年那会，前一单还没结束，下一单就提前进来了，忙得连上厕所、吃饭的时间都没有。然而现在，等到一单，他得开着空车转悠个十几二十分钟。他对行业的现状很是无奈，“网约车现在越来越不好做了，打车的人多，但是抢单的司机更多，而且违规和资质不全的平台和司机还搅乱市场，让合法合规的司机收入大不如前，现在网约车市场收入和付出越来越不成正比了”。

网约车是市民出行的重要选择，也曾是灵活就业月入过万的代表行业。如今网约车却陷入“订单越来越难抢，收入越来越低”的困局，最主要的原因是，这个市场已经成为了“内卷”激烈的“红海”，网约车的数量也已经近乎饱和。

今年7月21日，上海市道路运输局发布《关于暂停受理网络预约出租汽车运输证相关业务的通告》。《通告》提到，自2023年7月22日零时起，暂停受理网络预约出租汽车车辆营运能力核查业务；自2023年9月20日零时起，暂停受理网络预约出租汽车运输证核发业务（新增）。上海市道路运输局曾表示，目前本市具有车辆运输证的网约车约有7.6万辆，巡游车有5万辆，暂停办理不会对市民出行有较大的影响。

记者注意到，今年上海两会期间，市人大代表、大众交通集团董事长杨国平提交了“关于严格控制本市网约车数量、加强租赁车从事

网约车运营管理的建议”。当时他表示，自2021年1月至2022年6月，上海新增核发网约车运营证仍快速增长，在18个月中核发26118件，总数达到近6万辆。上海出租车（含巡游出租车和网约出租车）合计已经超过11万辆，高于上海对“十四五”本市出租车8.8万辆的规模预测。

对网约车受理按下暂停键的并不只是上海。

5月5日起，三亚暂停受理网约车经营许可及运输证核发业务。5月16日起，长沙市暂停受理网约车运输证新增业务，此前已受理的，按正常流程予以办理。

此外，今年以来珠海、济南、遂宁、温州等多个城市先后发布了网络预约出租汽车行业风险预警的通告，称网约车市场运力接近饱和，行业景气情况逼近警戒红线。

深圳市交通运输局7月发布的2023年上半年度网约车市场运行监测指标信息报告也显示，截至6月底，深圳网约车平台增至30家，全市合规网约车规模已突破10万辆，其中仅四成车辆日接订单10单以上。

交通运输部的数据显示，截至2023年7月31日，全国共有322家网约车平台公司取得网约车平台经营许可，环比增加4家；各地共发放网约车驾驶员证597.6万本、车辆运输证250.4万本，环比分别增长3.2%、2.9%。网约车监管信息交互

系统7月份共收到订单信息8.21亿单，环比上升7.6%。

虽然网约车的订单数量在增加，但在快速增加的网约车和司机数量面前，仍被稀释得“狼多肉少”了。

## 梳理整治已经行动

一方面是“狼多肉少”，一方面司机们也在犹如谜一般的平台算法和超高的抽成比例，以及为了竞争采取的诸如“一口价”之类的低价策略下，不得不不断延长工作时间、增加工作强度。

“如果是做了几年的职业老司机，他们对道路熟悉，知道哪里的大单会比较多，知道避开拥堵高峰，一个月下来也就收入万把块钱。我们这样的新司机只有等平台派单，说实话，我从来没碰上过100块钱以上的大单。有时候做了50多块的一单以后，后面的都是十几块的起步单。我感觉平台派单似乎有点平均主义。”田学斌说。

去年7月，交通运输部运输服务司曾透露，网约车各主要平台的抽成比例在18%—30%，高者居然近40%。

据澎湃新闻报道，中国人民大学劳动人事学院博士研究生赵磊在论文《被“车”捆绑的自由——T市W网约车平台劳动控制研究》中

截至2023年7月31日，全国共有322家网约车平台公司取得网约车平台经营许可，环比增加4家；各地共发放网约车驾驶员证597.6万本、车辆运输证250.4万本，环比分别增长3.2%、2.9%。