



变化不只于农产品，更映照在喀什当地人民的生活上。原本面朝黄土的农民不必再“靠天吃饭”，他们当中有不少人从农田走进工厂，成为现代化产业链上的工人，收入稳定，生活方式随之改变。



也能卖到万里之外。

变化不只于农产品，更映照在喀什当地人民的生活上。原本面朝黄土的农民不必再“靠天吃饭”，他们当中有不少人从农田走进工厂，成为现代化产业链上的工人，收入稳定，生活方式随之改变。更有人在上海技术工人的指导下，一步步成长为当地的管理人才。

任长艳还注意到，脱贫攻坚与乡村振兴事业对这个曾经的深度贫困地区的改变是全方位的。2010年他们刚去建工厂，招工时高中生都不是标配，大学生更难寻；如今，不再会有当年“一人难求”的窘境。

在小蜂农业的工厂里，有一名车间组长，名叫热依汗古丽·牙森。热依汗原本是一名巴旦木种植户，是当地建档立卡贫困户。被工厂录用后，聪明、勤劳的她学习得非常快，没几个月就晋升成为车间组长，不仅每个月有了稳定的工资收入，人也更加开朗。像这样的女性在喀什乡间还有很多。十多年前，她们还很难有积蓄；如今，她们口袋里有钱花，也有经济能力培养孩子念大学，还有人空闲时去考驾照，开上了自己的小轿车。

2021年2月，任长艳荣获党中央、国务院授予的“全国脱贫攻坚先进个人”称号。沙漠里种大枣，戈壁滩上建现代化工厂，这是她人生中最好的年华，也是难得的人生经历。每当她回想这段经历，她发现工厂设备里冷水冒出热气的画面是那么难忘。埋在沙漠的那颗种子，历经艰难，成为绽放在扶贫路上的玫瑰。

### “坐在台阶上，抱着电脑办公”

1995年，趁着上海浦东开发开放的时代浪潮，任长艳和丈夫在浦东成立了上海闽龙实业有限公司，专注经营全国农副土特产品。当时她的两个孩子都还年幼，并不知晓父母投身的事业。

一代人有一代人的使命。如今，郑金龙与郑金洋先后从母亲手中接过了扶贫事业。郑金龙在大学暑假期间，他总是跟着

母亲一道，远赴喀什，看到了那里正在进行的产业援疆。

最终，郑金龙作出了一个“奇葩的决定”——放弃浦东的富足安逸，紧随母亲的脚步。为了进一步巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接，防止返贫，郑金龙现在已经扎根喀什。为了让高端市场都能看到新疆产品，往返沪喀两地成为他的常态。彻底改变人们对贫困地区产品的成见，这是郑金龙当下的梦想。

2022年，任长艳的小儿子郑金洋远赴云南怒江。经过对当地农副产品资源的考察，郑金洋带领团队，着手创办工厂。在那里，他遇到了和母亲当年一样的问题：怒江州曾是“看天一条缝，看地一道沟，出门靠溜索，种地像攀岩”的“极贫之地”，在这发展产业相对困难，难在怒江大峡谷资源相对零星分散，交通不便，用工基础薄弱。

刚到怒江时，厂房里没什么像样的办公桌。郑金洋常常抱着电脑，坐在工厂门口的石阶上办公。彼时受到新冠疫情的影响，任长艳也没法去到怒江。但是让她眼前一亮的是，半年后一家集产品研发、加工生产、渠道销售为一体的现代化企业——云南全都有生物科技有限公司，在怒江当地正式投产。“直到投产后，我才第一次去到那边，发现他已经在团队里形成了自己的凝聚力，独当一面。”看到郑金洋的成功，任长艳觉得年轻人有无限可能。

2023年3月底，上海第七届陆家嘴金融城国际咖啡文化节上，怒江咖啡引来不少咖啡爱好者关注。怒江群山起伏，海拔高，光照足，气候干热，具备咖啡豆种植的良好条件。如今，郑金洋负责的公司将目光聚焦于这一天然优势，打造出咖啡的全产业链。

任长艳觉得，可能在兄弟俩的儿时记忆里，家里人常年都是风风火火干事业，所以真的走到这一步，没有什么动员，也没有抱怨。幸福没有捷径，靠的是一代又一代的传承。曾经在戈壁滩上绽放的沙漠玫瑰，如今和家人一道，又在彩云之南写下了美丽乡村的新篇章。■