



## “冷水倒进设备，冒出了热气”

从祖国东端上海，去往西北边陲喀什，两地相隔超过4000公里。距离意味着发展的不平衡，也造成了彼此的不熟悉。在很多南方人的脑海中，新疆喀什只是一个遥远而广袤的地理概念，是一片色彩单一的沙漠边缘。

但是有不少观众觉得，听完17日下午任长艳在女性读书讲坛的演讲，不过寥寥数语，从未到过喀什的他们却在那一瞬间拥有了关于戈壁滩上美丽乡村的直观感受。

这是现场演讲的魅力，更是任长艳十多年来参与建设边疆的根基所在。如果没有在当地多年的建设经验，断不能通过这朴实、简洁的语言就打动现场观众。动人的故事，向来不需要华丽的辞藻修饰。

这似乎也是任长艳最为人熟悉的“画风”。《新民周刊》记者曾在上海和喀什分别采访过她，印象中一方面任长艳总是很忙碌，活动安排很多，终日为公司事业奔劳，接受采访时话也不多；另一方面，当她主动开口讲述那些在喀什和怒江的乡村田野发生过的故事，一切又在刹那间鲜活起来。

“下了飞机，一路茫茫的戈壁滩、贫瘠干燥的沙漠、随时会刮起的沙尘暴、火辣辣的太阳、落后的产业、生活拮据的贫困户、不上学光着脚在泥路上跑的孩子……”这是任长艳对新疆喀什的第一印象。

2010年，第一次全国对口支援新疆工作会议在北京召开，中央确定了上海新一轮对口支援地区为喀什四县：泽普县、莎车县、巴楚县、叶城县。在当时，喀什是国家“三区三州”深度贫困地区之一。

同年，上海市政府组织了一批企业家到当地开展产业投资考察，任长艳拿着001号登机牌，来到喀什只有一块牌子的“工业园”。“当地的农产品是那么丰富、优质，老百姓生活条件又是想象不到的艰

苦。”这种鲜明的对比，带给任长艳一种朴素的念头，这是埋藏在她内心的家国情怀。从喀什回到上海，她作出人生中重要决策，决定全力参与产业援疆工作。一颗玫瑰的种子，由此埋在了沙漠中。

南疆喀什盛产红枣。于是在2011年，任长艳决定在喀什地区南端的泽普县打造国家级红枣种植示范基地。虽然此前在上海有着15年的农产品产销经验，但在这边土地上，收成全靠天，如何用现代化方式把红枣种好，再顺利卖出去，任长艳没有把握。

在沙漠化土地上，深一脚浅一脚，有时一脚踩进去，直接没到膝盖。1200亩枣园从头趟到尾要半天，太阳升起来后没地方躲，任长艳的头皮也被晒伤过。沙漠生土地需要改良变熟地，任长艳和团队就种植大豆，把有机肥翻进沙土里。枣粒刚播种下去，防止风沙吹跑，人们就在每一粒种子旁边压上马甲袋装的沙石防风；枣苗需要灌溉，帕米尔高原的分配雪水也无法满足枣园的用水，只好申请打井。当地地下水资源珍贵，好不容易审批下来了，打打塌塌又是半年。

就这样历经3年时间，抱着誓将沙漠变绿洲的决心，他们迎来了国家质检总局验收小组验收，国家红枣种植示范基地顺利建成了。

当年在打造红枣种植示范基地的同时，任长艳还在喀什泽普县的戈壁滩上建一座现代化工厂。“当时建厂房发展产业，是常人难以想象的艰难。”任长艳说道。

设备因电力供应不足经常损坏，维修、买个零部件都很困难。工厂优先录用贫困户，工人没有就业经验，手把手教。头两年有人没有岗位经验，领了一星期工资就不来了。办理生产许可证，因为这样的现代化产线在当地是首条，有关部门没有办理条件，也没有经验。桩桩件件事儿，厂房建设之初，建建停停。有时任长艳站在戈壁滩上，甚至有一种问天无路问地无门的感觉，茫茫戈壁显

援疆初期，在当地建设工厂异常困难。

