



“不同群体有不同需求，大家都讲出来，一起寻找社区里的‘最大公约数’。”



一起寻找社区里的“最大公约数”

“不同群体有不同需求，大家都讲出来，一起寻找社区里的‘最大公约数’。”在盛弘看来，全过程人民民主这一重大理念除了要融入基层治理的点点滴滴，更要融入社区建设的方方面面，进一步拓展民主的渠道，将立法联系点与人民建议、社区市民议事厅等平台更好融合，广泛倾听市民百姓的意见和建议，把居民“金点子”转化为民生实事项目。

古北国际社区有一条黄金城道步行街，启用于2008年，全长670米，道路两侧分布着6个商品房小区、4000多户中外居民和200多家商铺。十多年来，步行街已成为长宁乃至上海的一条网红街。

但随着时代发展和进步，这条街也迎来了硬件更新、治理模式创新的阶段。盛弘表示，黄金城道步行街进行的硬件更新、管理模式创新，可以看作是全过程人民民主的一次生动实践。

2019年，荣华居民区党总支牵头成立黄金城道共治委员会，是一个集合了居委会、业委会、物业公司，以及街区商铺代表的街区党建联盟，通过基金会筹了专项的资金。

“平台有了，资金有了，但是没有规矩不成方圆，所以我们还协商讨论了议事规则、街区守则，以及富有特色的街区图文标识。”盛弘补充道，2021年，街道又搭建平台，由中华企业、虹桥社区基金会、黄金城道街区共治委员会共同发起一个名为“Knock Knock”的街区提案计划，经过线上线下展示、公众投票、专家打分，最终产生了5个符合街区治理特点的优秀提案。

“近年来，由于步行街上快递外卖增多，时不时有非机动车乱穿行的现象，存在安全隐患，针对这个问题我们收到了一个提案，提案人叫安大地，是一名在职党员、华东理工的老师。”盛弘举了一个例子，他经过观察研究提出了公共空间微改造的想法，“通过海选、提案说明会和专家评审，最终这个提案得

到了支持”。

就这样，原先用于隔离的高高的花坛，变成了富有设计感的通行空间，不仅将人车分流了，也让街区颜值大大提升了。安大地由衷地感叹道：“过程中每一步我都需要和共治委、友好商户联盟、居委会等沟通，平衡各方的需求和利益，不断改进设计方案。正是汇聚众人的智慧，这个项目才能取得良好的效果。”

在工作实践中，盛弘和同事们探索总结出了一套“提、议、行、督”议事流程，在社区提案过程中收集了有关街区公共安全、绿色生态和文化生活等方面共计22项“金点子”。同时，街区杂志《古北古北》也诞生了。

每年12月是金黄的银杏树叶飘落之时，步行街上，妈妈带娃遛狗，微风中飘来阵阵咖啡香，偶尔有少年踩着滑板车飞身而过。“无论你来自哪个国家，无论你去过哪个城市，无论你的行业和专业有何不同，来到这里你就成了古北人。”黄金城道街区妇联副主席、《古北古北》的主编杨蓓在杂志上的这句话让人怦然心动。

还有大家爱去的街区会客厅“融·古北驿站”，成为整个街区友好空间网状布局的中心点，通过Open Box计划的实施，联合了街区商户，以空间、亲子、宠物、生活友好为主题，促成了街区友好商铺联盟的成立，并有效提升了街区整体的粘合度和共同体意识。

小社区，大窗口。通过参与式规划和共情式治理，社区多元主体的活力被不断地激发出来。不仅是本地的居民朋友，工作生活在这里的外国朋友也有感受。来自丹麦的议事员Simon说：“虽然我们是外国人，但我们不是外人！”

在长宁虹桥，民主是触手可及的，民主也是可以被感知的。采访的最后，盛弘发出邀请，“全过程人民民主与人民的美好生活，更多的鲜活故事还在发生。作为全过程人民民主的首提地和最佳实践地，我们诚邀大家来虹桥、来古北走一走，看一看，共同感受中国式现代化的基层实践”。

