

2022 年底，125 家世界 500 强在这里投资了 285 家企业。

据上海自贸区保税区管理局透露，2022 年区域新增跨国公司地区总部 12 家，截至目前，区域累计认定包括 131 家跨国公司地区总部（占全市 14.7%、新区 31.3%）在内的各类总部存续企业 329 家，这些企业经营收入占保税区域经济总量比重超过 60%。

位于马吉路 88 号、保税区内一幢非常不起眼的独立办公小楼现在已是苹果中国区的总部的注册地所在。

逐渐开放的政策，碰撞逐渐深入的布局——越来越多的外资企业随外高桥发展的脚步一同“升级”：从单纯的贸易公司，走向跨国公司地区总部。

服务企业，必须反应迅速

许多上海人都记得那句“一年一个样，三年大变样”，快速涌入的外资直接引爆了上海经济的腾飞。但其实，对于上海来说，打造一流营商环境是一件“久久为功”之事，而上海之所以能够脱颖而出，靠的就是前瞻谋划、领先一步。

早在上世纪 90 年代，上海就已经看到了跨国公司全球布局的趋势和潮流，雄心勃勃地面向欧美，率先实施财富 500 强招商战略，率先提出打造跨国公司地区总部的战略构想。

此后，上海又着眼于中国入世后推动服务业对外开放的发展趋势，早早把利用外资的重心转到现代服务业上来。

随着这些年的发展，上海外高桥企业发展促进中心从一家提供票税服务的公司，成长升级为一家为外商投资企业提供全生命周期咨询服务的综合性咨询公司。“在强化招商的同时，作为国有企业，我们也肩负着安商稳商的各项工作，让外资企业在上海敢于投资、安心经营，并做大做强，一直都是我们企业的初心和使命。”诸耀鹏表示。

1993 年，作为享誉全球的房地产服务和咨询顾问公司，戴德梁行进入中国市场，分别在香港、上海、深圳、台北四个城市开设办公室，合力引领市场发展。

戴德梁行华东区董事总经理黎庆文告诉《新民周刊》，上海是戴德梁行大中华区最大的公司，也是最重要的分公司之一，这跟上海在中国的地位是相匹配的。

新世纪以来，上海总部经济发展迅速，无论是数量还是能级都大幅提升，位居中国内地前列。1998 年香港汇丰银行将总



上世纪 90 年代，上海就已经看到了跨国公司全球布局的趋势和潮流，雄心勃勃地面向欧美，**率先实施财富 500 强招商战略，率先提出打造跨国公司地区总部的战略构想。**

部迁往上海，2000 年阿尔卡特在上海成立亚太总部，2002 年上海出台了《上海市鼓励外国跨国公司设立地区总部的暂行规定》，这是在外环境催化、内部基础铺垫下，上海吸引跨国公司地区总部、发展总部经济的重要标志。

越来越多的跨国企业将投资、结算、销售、研发等总部功能布局在上海，向长三角、全国乃至亚太地区拓展生产、销售网络，提升了上海在区域的枢纽地位和资源配置能力，亦是“跨国企业在上海”探索的成功经验。

“为最合适的企业，找到最合适的载体。”黎庆文表示，在过去看中市场、技术、人才的基础上，现在的企业也很重视行业生态圈的成熟度，以及当地政府的配合度，“企业希望的是在当地能够获得业务增量”。此外，受到过去三年经济大环境的影响，成本也成了企业考虑的一个新要素。

如果按照行业来分，黎庆文介绍道，金融业首选还是偏好浦东陆家嘴；专业服务业如律所、会计师事务所，还有快销零售业，更喜欢静安和黄浦；制造业可能更加偏向于浦东前滩；高科技行业聚集在漕河泾；健康医疗行业大多会在杨浦和浦东张江。

以静安为例，近几年，静安区相继实施了“全球服务商计划”“总部经济增能计划”和“亚太运营总部支持计划”“外资促进合作伙伴计划”等政策，培育了一批在贸易、投资、供应链及研发等方面可以汇聚和配置亚太区乃至全球资源的优质企业。正如静安区委书记于勇所说，来到静安区的企业不论地域、大小，都会得到高品质的企业服务。