



上图：仁济-嘉定医联体义诊活动。

工作。必要时可转回仁济医院继续接受治疗。

从2018年1月至2022年12月，仁济医院急诊科共转病人872位，赴杨思医院17病区进行查房990次，极大地提升了该社区医疗救治能力及服务效能。

落地的医联体才是好医联体

医联体概念的提出已经有超过十年的时间，各家医院都在根据自身的情况进行各自的探索，但衡量医联体价值的标准是一致的，那就是是否让居民因为医联体建设而受益。

在推动医联体真正落地上，仁济医院摸索出自己的方式。

在人才资源下沉方面，仁济医院派驻行政管理和科室骨干等人才梯队至区域性医疗中心，推进紧密型医联体建设。以仁济医院浦南分院为例，浦东新区卫健委与仁济医

院于2022年9月签署合作共建浦南医院，仁济医院一方面开展学科分级分类帮扶，巩固现有市重点专科、新区重点学科，力争实现学科升级。浦南分院38个科室主任全部由仁济医院科主任兼任，覆盖95%的临床医技科室，9个科室派驻执行主任，以人才建设助力高质量发展。

在技术资源下沉方面，医联体单位嘉定区中心医院借助仁济医院“消化病中心”“泌尿外科诊疗中心”“自身免疫性疾病中心”等国家临床重点专科及其他优势学科加快嘉定区中心医院消化内科、泌尿外科等科室学科发展，积极创建三级综合性医院。

数字化技术也被充分应用到医联体建设中。

2023年3月，中共中央办公厅、国务院办公厅印发《关于进一步完善医疗卫生服务体系的意见》（以下简称《意见》），鼓励发挥数字化力量推进紧密型医联体建设。仁

济医院优先布局，加快医院信息化建设及互联网医院建设，探索利用5G、人工智能、大数据共享等信息技术，引入仁济医院影像、检验、超声、病理等优势力量，在部分医院先行先试，共建检验中心、影像中心，实现检验流程和影像传输两院共享，加速推进各医联体单位间医疗信息互联互通。

仁济医院现已建成可支持无缝转诊的信息平台。通过一键转诊系统，安达医院、长航医院、杨思医院等医联体单位可预约医技协助及实时转诊；随着数据随转诊落地，进一步打通了诊疗全流程的数据信息共享，支持转诊各类信息实时查看。

仁济医院已搭建集多种应用为一体的远程会诊平台，支持会诊预约、会诊邀请、会诊确认、会议室创建、在线读片，多方视频等应用。

医院创新性地提出基于区块链的医联体电子病历共享服务，通过医联体内医院对患者电子病历的加密、上链、存储、传输等步骤的实现，进一步扩大医联体内电子病历共享的业务范围并提升共享过程中的安全水平，入选国家网信办、国家卫健委、国家区块链创新应用试点单位“区块链+卫生健康”。

借助最新的信息技术，患者可以更加方便地完成从挂号到就医、付费的整个过程，在无形的医联体网络下，为患者提供医疗服务的不是某一家医院，而是整个医联体网络中的医疗资源。

城市医联体是解决医疗供需落差的有效方法，它所带来的医疗服务能级的改善，正在被更多的居民感受到。[4]