

聚焦母婴安全保障、服务能级提升、全生命周期健康管理3个方面。而这几个重点正是妇婴专科医院所长。

近日，上海一妇婴院长王育在接受《新民周刊》采访时介绍了上海“大摇篮”的转型探索。

王育表示，只要走进迭代升级后的上海一妇婴，女性一生的健康问题都可以通过高质量的医疗服务得到解决，医院还将大力开展临床研究和成果转化，用创新的医学成果来推动妇婴相关疾病诊疗水平的提高。

## 既是客观要求也是主动求索

“中国生育率下降的趋势，是不是医院面临的客观压力？”面对记者的问题，上海一妇婴院长王育没有回避。

“生育率下降是一个很现实的问题，妇婴专科医院肯定要面对这个趋势。因此我认为上海一妇婴的发展目标不能只瞄准分娩量，我们提出要为女性提供全生命周期的健康管理和服务的理念。如何做好优生优育、如何保障妇女儿童的生命健康，这里面有很多需要做的工作。上海一妇婴各个科正在做功能布局的调整，最终形成全方位无死角的妇婴健康服务体系。”王育说，“这是我们的使命和担当。”

王育有着30年的从医经验，到上海一妇婴担任院长之前，她是上海交大医学院附属仁济医院妇产科的学科领头人，并担任仁济医院副院长，在妇产科医学专业上和医院管理上都已经积累了丰富的经验。

从三甲综合性医院来到三甲专科医院，王育带着她的视野和追求，

## 填补空白不仅是填补横向学科之间的空隙，还要从生命纵向的角度，为患者提供有预见性的健康服务。

对推动上海一妇婴的高质量发展抱着极大的热情。

2022年一上任，王育就在医院里开展了大量的调研，每个科室都“拉出来溜溜”，谈挑战也谈机遇。调研后王育认为，上海一妇婴完全可以成为妇婴健康的“大港湾”，开启全新的发展阶段。

转型是客观的要求，也是主动的探索，医学来到新的发展阶段，决定了妇婴专科医院可以为女性提供更加周全的医疗服务。

过去的30年，医学经历了分科越来越细、学科越来越精的过程。“我刚工作时，大内科大外科开始逐渐细分，专科和亚专科蓬勃发展。”分科精细化后，各个亚专业医疗技术得到了快速的发展，医生可以把一个亚专科研究得很透，手术做得非常精良。

但随着时间的推移，学科细分

的弊病也逐渐显露出来，看病常常遭遇“只见树木不见森林”的问题，患者困惑于四处求医的疲惫和茫然。近年来，学科整合受到重视，大医院都在推行的多学科联合诊疗模式MDT，就是一种将学科整合起来为患者提供医疗服务的方式。

“从专科细分到现在学科整合，是医学发展过程中的一种变化。专科分太细后，容易出现一些医疗服务空白点，我们现在要做的就是弥补好这些空白，让女性患者来到医院后，所有的健康问题都可以得到解决。”王育表示。

王育认为，填补空白不仅是填补横向学科之间的空隙，还要从生命纵向的角度，为患者提供有预见性的健康服务。王育在法国学习时，当地产科的一个做法给了她启示。法国医院的产科里，女性分娩后医生就要为她做盆底功能的评估并提

下图：上海市第一妇婴保健院年分娩量连续9年位居上海第一。

