

最初的团队，只有4名高年资外科医生，可能是全上海或者全国规模最小、基础最薄弱的肝移植外科团队。但夏强心中对未来却充满乐观，使出了全身的拼劲。

创业的前几年是怎么拼的？现在的仁济医院儿童肝移植团队骨干专家罗毅，当时还是小医生。罗毅回忆，手术结束后，他常常跟着夏强住在医院里，有时候守在ICU门外，关注着术后病人在ICU里恢复的情况。夏强也说，最初的几年，他把所有时间和精力都花在了手术和病人上，他的世界几乎就只剩下这一件事。

夏强像武侠小说里的侠客一样，遍访世界各地的肝移植顶尖外科团队，到各国最好的肝移植外科医生门下接受了或长或短的培训，吸取百家之长。但为了保证手术万无一失，夏强还是邀请台湾的肝移植专家带着团队助阵，完成了最初的几台手术。此后，夏强和同事们一起通力合作，完成了一台又一台成人肝移植手术。

2004年9月到2005年9月，科室建立的第一年，夏强团队完成了超过100例肝脏移植手术，这是一个非常大的数字，因为此前没有一个移植中心在成立的第一年就能完成100例手术，一年几十例就是一个很好的成绩。“正是因为这么一个拼出来的成绩，使得医院的领导对我们更有信心。”

第一年成绩亮眼，夏强又赶上了仁济医院外科大楼竣工使用，医院准备给夏强一层楼面作为病房，四十多张床位已经在科室原有床位数基础上增加了一倍。

但夏强有更大的雄心。“我跟当时的范关荣院长提出来：你给我



上图：夏强（左二）带领团队为准备手术的冉冉查房。冉冉是仁济医院第500例肝移植手术病人。

两层楼，我要做全国第一。医院真的给了两层楼，我现在想想，医院领导真的是有魄力，在两层楼面的病房里，我们一直做到今天，病房空间给我们的发展奠定了非常好的基础。”

怀疑之声中选择儿童肝移植

有了精彩的开端，有了空间，有医院支持，绝大多数人一定会选择一条更容易的路——继续发展成人肝移植。但夏强却不是这样选择。

“如果照这条路走下去，我们做到上海第一是没有问题的，但是要追到全国第一，很难。因为全国已经有好几个规模很大的成人肝移植中心。”夏强说。

2005年—2007年，中国器官移植事业迎来重大变化，过去依赖死囚器官作为器官来源的做法被禁止，器官自愿捐献体系开始建立。但自愿捐献的器官非常有限，远远不能

满足等待器官移植的重病人的需求，夏强敏感地看到，亲属间的活体移植，将是大势所趋。

2005年，夏强团队就开始做肝脏活体移植的技术准备，2006年10月，第一例活体肝移植手术在仁济医院顺利完成。“我们最早的几例手术都邀请了台湾长庚医院的陈肇隆教授来帮助我们，他带着团队的医生护士，甚至带着器械飞到上海来。”夏强和同事一边跟着台湾团队学习，一边自己在动物上做训练。

2007年4台、2008年7台……夏强带着团队谨慎地探索活体肝移植，随着技术逐渐成熟，他心中又有了新的目标——发展儿童亲体肝移植。

关键的时刻，命运总会给有准备的人更多垂青。2006年，上海申康医院发展中心首次推出“上海市级医院新型前沿技术联合攻关项目”，如果申报成功，可以得到300万元的资金支持。夏强接到申报通知时距离提交标书只有几天，竞争