

当然，如今的社会环境已经和1998年不可同日而语。作为上海体育社会办训力量中的一棵常青树，曹乒近来又有哪些新尝试，以保证这棵常青树的活力？

“‘两条腿走路’的模式我们早就确立了，但是近年来随着人们理念的变化，家长的要求越来越精细，也在促使着曹乒的管理方式不断调整，以争取家长的信任，最终才能更好地保障学员的成绩。”席睿信对《新民周刊》说，“在曹乒的专业教练和杨泰实验学校的任课老师之外，我们还成立专门负责学生事务的管理小组，相当于学生、家长、老师和教练之间的‘润滑剂’。很多事情可能一开始没法达成一致，但是我们及时发现，对已不太适合两校体教结合的措施及方法能够及时调整，从而形成一种良性循环。”

新项目，新思路

最近几年，社会化办训为上海体育带来的新气象还在于实现了不少“零的突破”。

2021年全运会，上海攀岩青少年选手创造历史。当时14岁的上海选手杨立豪夺得男子16岁以下组两项全能冠军。这是攀岩成为全运会竞技体育项目之后的首枚金牌。

2022年上海市运会，攀岩首次作为正式比赛项目亮相。目前在上海，经过审批且正常运营的经营性攀岩场馆有52家，数量在全国单体城市中位列第一。上海的青少年攀岩水平在全国也位列第一梯队。

这些最新的成绩和普及度显示，上海攀岩项目正在走出一条社会力量办训的新路。上海市登山户外运动协会秘书长黄泓

最近几年，社会化办训为上海体育带来的新气象还在于实现了不少“零的突破”。上海的青少年攀岩水平在全国也位列第一梯队。



清此前表示，中国开展攀岩运动晚于欧美国家，基础人口少。上海攀岩项目以社会力量办训和校园体育两条腿走路，有助于进一步普及项目、增加基础人口，挖掘好苗子直接进入市队，培养攀岩运动高水平竞技人才。

杨立豪与在2021年全运会上取得银牌的朱馨文，都来自上海东冠青少年攀岩俱乐部。目前俱乐部与上海市南洋中学等数所初中达成合作，选拔适龄、有能力的学生进行专业训练。上海东冠体育文化发展有限公司总经理毛作亮告诉《新民周刊》，公司已经连续两届获评“上海市竞技体育后备人才社会培养精英基地”，在资金和教练培训上都得到了上海市体育局的大力支持，从一支“游击队”变成了社会化办训的“正规军”。

2020年，上海市体育局命名了第一轮竞技体育后备人才社会培养基地和青少年智力运动培训基地，标志着上海青少年体育社会力量办训工作的全面展开。为进一步拓宽体育后备人才培养渠道，市体育局又于2022年开展了新一轮基地创建，进一步推进完善传统体校办训、普通学校办训、社会力量办训三种模式协同的体育后备人才培养“上海模式”。

自2020年以来，上海社会力量办训人才队伍不断壮大，人才输送提质增效，人才培养成效显著。除了上述攀岩等新项目的开拓与传统球类项目的持续输出，智力运动基地培养的运动员在全国及市级比赛中获得冠军数十项，包括第一届CCTV世界围棋青少年大赛少年组冠军、第二届全国青少年智力运动会国际象棋比赛U12团体冠军等。

在最新的授牌仪式上，上海市体育局党组书记、局长徐彬指出，社会力量是上海体育事业发展的重要生力军，希望通过持续引导和扶持社会培养基地发展，使社会力量办训切实成为上海体育后备人才培养新的增长点。■

智力运动基地培养的运动员在全国及市级比赛中获得冠军数十项。

