



“沪”动青春 “运”育未来

心副主任周战伟此前接受采访时表示。对于不少青少年体育培训机构来说，自掏腰包办训6—8年无疑是困难的。因此，上海市体育局针对此类情况，决定对社会办训力量进行“过程投入”，通过扶持经费，帮助社会办训力量解决办训过程中的教练员问题、场地问题、参赛问题。同时，鼓励企业拓宽原本经营思路，从单纯培训类服务向培训与办训相结合的复合型经营转变。

谈到社会化办训带给足球青训的独特之处，孙吉认为这是一个“扬长避短”的过程。“我们民办俱乐部和传统少体校相比，资金和硬件都差得远。但是我们的长处是市场化运作，机制灵活。”2020年之前，俱乐部通过运作，让几位来自西甲俱乐部的教练长期住在上海，带小队员训练。接下来，孙吉还将陪同俱乐部的精英队员前往西班牙接受训练。

鼓励社会力量参与竞技体育后备人才的培养，并不是意味着摒弃原有的体校培养模式。正相反，上海通过融合创新，探索、打造一种全新的后备人才培养模式。

在孙吉眼里，传统体校培养模式和社会力量办训对于足球青训而言，如同武林中不同的“派别”，没有孰强孰弱之分，关键在于“百花齐放”。“只有每种培养方式都能为中国足球输送足够多的后备人才，而不仅仅依靠某一家俱乐部，中国足球才会真正迎来希望。”

老面孔，新活力

2022年上海市第十七届市运会是吉祥足球运动俱乐部这样的社会化办训新力量的首次亮相，当然也有一些社会力量办训的老面孔，比如来自宝山区的曹燕华乒乓培训学校。

创办于1998年的曹燕华乒乓培训学校（以下简称“曹乒”），可谓上海最早致力于社会化办训的力量之一。23年来，曹乒不仅培养出奥运冠军许昕，也为国家队输送了一批又一批顶尖选手。

在今年的上海市运会上，由曹乒（市体校曹乒俱）、上大附中、



曹燕华乒乓培训学校是上海最早致力于社会化办训的力量之一。

杨泰实验、宝山二少体和上大附中等联合组成的宝山区乒乓球队，在青少年组乒乓球比赛中豪夺28个项目中的19项冠军、11项亚军和5项季军。这也是曹乒与宝山二少体合作办学及与杨泰体教结合以来，代表宝山区连续六届蝉联上海市运会乒乓球项目金牌、奖牌、总分全市第一。

距今24年前，曹燕华就经上海市宝山区教育局创办了曹燕华乒乓培训学校，依托杨泰实验学校为曹乒校提供优质文化学习与训练一体化的九年制义务教育。这种社会力量参与体育培训的理念，在当时很超前。曹燕华认为，随着中国经济大发展，读不好书才去搞体育的思维会逐渐过时。

在曹乒办公室主任席睿信看来，曹燕华校长的这种思维与她的个人经历密不可分。“曹校长做运动员的时代，社会对于运动员还存在一种固有印象，认为他们都是头脑简单、四肢发达。曹校长退役后，曾有十年时间在国外游历，她就发现当时不少国外运动员可以处理好体育竞技和文化课学习这两件事。”

带着这样的认知，曹燕华回到国内，创办了曹乒这样一家民办的培训学校。从曹乒创办至今，文化课学习、道德品行教育始终被摆在和打球同样重要的位置。如今20余年过去，许昕代表中国男队在2021年东京奥运会蝉联男团冠军，同时曹乒走出的孩子也有进入到北大和上海本地顶尖高校求学。这在曹燕华看来，自己创办的培训学校“两条腿走路”已经成功了，让她很自豪。



传统体校培养模式和社会力量办训对于足球青训而言，如同武林中不同的“派别”，没有孰强孰弱之分，关键在于“百花齐放”。