

翻代理人与接管方已经达成的共识。他们想以时间来赢取空间，在谈判桌上收复失地。我方接管人员决定抓住时机，不给英商翻盘的余地。江泽民同志及益民工业公司和外事处的干部，都找戚惠昌作了恳切的谈话。经过激烈的思想斗争，戚惠昌终于决定：挣脱伦敦和香港的遥控，真正行使自己作为全权代表的权力。他在谈判协议书和契约上签下了“全权代表戚惠昌”——英方委以的头衔和他的姓名。戚惠昌告知香港：全部谈判均依港方指示进行，香港授权谈判转让及转让条件之电报已作为证件呈交政府，草约已经成立，法律上、道德上及事实上均不能更改。

### 在一机部第二设计分局 方案是合理的，无需改动

1953年1月，中央第一机械工业部下达了上海电机厂“一五”计划扩建任务书。扩建工程总体设计由一机部设计总局第二分局负责。江泽民同志领导的电器专业科刚刚成立，就要在这出大戏中担纲主角。

电器专业科共有40多名员工，大部分是承接设计任务的专业技术人员。工作环境和气氛，已完全不同于接管英商肥皂厂时的谈判。江泽民同志十分喜欢这个新建的工作团队。江泽民同志总是敞开大门，让各专业组的设计人员和专家随时到来，在桌上摊开资料和图纸，共同探讨，有时会为技术问题展开激烈争论。凭借着丰富的知识面和出众的快速学习能力，江泽民同志很快就能够与每个领域的专才对上话，成为懂行的领导者，深受各方信赖。

1954年春，一机部派出专家组专程来沪审查。成员个个都



1986年8月1日，时任上海市市长的江泽民同志视察南汇县老港垃圾堆埋场。  
摄影 / 郭天中

是业界权威。如此阵容，足见上海电机厂扩建项目的重要程度。评审一开始，专家组就提出了许多不同意见，要求作较大修改。尤其对新建的汽轮发电机车间的设计面积、设备和工时，比照苏联工厂的生产经验，认为应予一定的压缩。

面对前辈和专家们犀利的目光和不同意见，江泽民同志进行了冷静、独立的思考，并同项目总设计师和其他设计人员及时沟通，认真分析研究。设计方案吸收了捷克先进经验，结合国情，适当考虑产品升级生产需要，经过反复计算论证完成。江泽民同志作出判断：设计方案是合理的，无需改动。

江泽民同志带领参与的同志，向专家作了详细说明和解释，甚至还把具有丰富经验的老技工请到评审会上，对操作工时进行详尽讲解……经过激烈争论和充分沟通，专家们最终都被说服，设计方案基本未经修改就通过了初审！实践很快就验证了江泽民同志当时决定的正确性。1954年，仿捷4H5466/2型6000千瓦空冷汽轮发电机，在上海电机厂试制成功，开创了我国制造汽轮发电机的历史。1955年，这台汽轮发电机与配套的汽轮机、锅炉等被运送到皖南，安装在安徽淮南电厂。这是我国第一台国产机组。实践证明，整个汽轮发电机车间的设备选用、平面布置都是合理并且成功的。

### 在上海电器科学研究所 产品填补国内空白

上海电器科学研究所是当年直属国家第一机械工业部的科研大所，1962年，江泽民同志出任该所主持科研技术工作的副所长。他明确提出“远近结合，以近为先”的“八字方向”，电科所很快取得一系列科研成果，为我国自行设计研究新一代中小型电机、低压电器打下坚实基础，产品填补一批国内空白。江泽民同志为电科所科研基地建设倾注大量心血，几个主要测试基地都是在江泽民同志主管下建成的。40多年过去了，电机试验站现在已是我国中小型电机产品的检测中心。国内第一家工业用噪音试验室成为全国的样板。无线电干扰试验室是当时国内最大的屏蔽室，沿用了近30年。江泽民同志主抓对国民经济有重大影响的3个基本系列产品的设计工作，其中的J2、JO2小型三相异步电机系列获一机部新产品设计一等奖。1965年部局安排研制高温电磁泵，以满足原子能反应堆配套急需。一无图纸、二无资料、三无样机，江泽民同志查阅书籍，亲自帮助课题组制订方案，建成试验塔。研制条件很简陋，江泽民