



现了这些自然资源，才有了进一步发展的机会，才有了与阿联酋迪拜齐名的国际大都市多哈，才有了国际知名的半岛电视台这样的媒体，也才有了在沙漠里办世界杯的能力。

直到 2022 年世界杯开赛前，卡塔尔之举办的成本，暂时还无官方确认的最终数字，但卡塔尔一些官员在接受采访时透露了端倪。卡塔尔财政部官员在受访时透露，多年来，卡塔尔为了世界杯每周都要在基础设施建设上花费 5 亿美元；卡塔尔驻俄罗斯大使 2021 年 10 月接受塔斯社采访时亦表示，用于 2022 年世界杯的初步费用约为 2000 亿美元。目前，全球多家媒体和分析机构普遍引用的数字是，卡塔尔为举办本届世界杯已花费超过 2200 亿美元。

另有数据披露：为了本届世界杯赛事，卡塔尔共新建 7 座体育场，并对一座原有体育场进行翻修，相关费用高达 65 亿美元。其余花费主要在交通、酒店、电信和安全基础设施上。此次卡塔尔大手一挥，在多哈地区花费巨资修建了地铁系统、新机场、大量道路和 100 多家酒店。

也因为财力雄厚，加之理念与举措合适，卡塔尔足球也才一步步强大起来，参与到国际赛事之中。其招募归化球员的举措，也非为了举办世界杯而临时起意。早在 2006 年，来自乌拉圭的塞巴斯蒂安·索里亚就入籍卡塔尔并加入卡塔尔队。这名出生于乌拉圭派桑杜、脱胎于西班牙皇家马德里青训卡斯蒂利亚队的高大中锋，在 2008 年于世界杯亚洲区预选赛中，曾在天津“水滴”体育场用进球绝杀，直接宣告中国队无缘南非世界杯正赛。而当时，卡塔尔还没有正式申办世界杯呢。

眼望着南非世界杯，东道主南非队成为史上第一个没有从小组出线的东道主，卡塔尔竟然仍有勇气申办第 22 届世界杯。其申办成功，已经创造历史——成为迄今为止从未参加过世界杯正赛而获得办赛权的国家。那么，卡塔尔想要从小组出线，甚至进一步取得好成绩，是否就是奢望呢？从鼓舞卡塔尔队士气的角度出发，卡塔尔队当然有希望。回看上一次由亚洲国家主办世界杯——



卡塔尔世界杯，观众扫二维码入场。

2002 年韩日世界杯，两个东道主都取得了好名次——日本队晋级十六强，并最终排名第九；哪怕有种种争议，特别是在对意大利的八进四之战中有很大的争议，韩国队反正打入该届世界杯四强。但比起亚洲老牌强队韩国，和自 20 世纪 90 年代以发展国内职业联赛和鼓励年轻人留洋迅速强大起来的日本队，卡塔尔的足球基础实在太过薄弱。如何在较短时期提升国家队水平？卡塔尔选择了适合自己国情的足球发展之道。一方面，其继续大撒金元，办星际联赛；另一方面，则是强化有卡塔尔特色的青训。

早在 2003 年，卡塔尔足协就举办“卡塔尔精英学院”，并在 2006 年开创“精英学院梦想计划”，该计划全部由来自欧洲的高水平青训专家来执行，从青少年抓起。当 2010 年卡塔尔申办世界杯成功后，来自精英学院的西班牙教练桑切斯接手 1995 年龄段的卡塔尔队，逐渐挖掘出阿费夫、莫伊兹这样的第一批卡塔尔“本土精英”。2012 年，精英学院又推出一个名为“H.O.P.E Project(希望计划)”。让这些 1995 年龄段的球员分散前往欧洲多个职业俱乐部的梯队中去，跟随这些欧洲职业俱乐部的同龄球员进行训练、比赛。同时，每个月都集中一次，整队参加热身比赛。为了备战第 22 届世界杯，卡塔尔队甚至选择参加了欧洲区预选赛。当然，对于欧洲各队来说，与卡塔尔队的比赛主



直到 2022 年世界杯开赛前，卡塔尔之举办的成本，暂时还无官方确认的最终数字，但卡塔尔一些官员在接受采访时透露了端倪。