

保持上海医疗优势， 高水平临床研究是唯一路径

专访上海申康医院发展中心主任王兴鹏

医生有临床研究的内在动力，还需要外力去有效地牵头组织、去推动引导，这个任务就落到申康身上。

□ 记者 | 王 煜

从一家市级医院的院长到上海申康医院发展中心负责人，尽管身份发生了变化，但王兴鹏一直坚守对“如何办好医院，如何服务好患者”的思考和实践。

为什么临床研究如此重要，怎样促进临床研究在上海市级医院的“百花齐放”？来听听他的声音。

《新民周刊》：申康为什么要着力推动市级医院的临床研究？

王兴鹏：生物医药是上海的三大先导产业之一，这是国家对上海的长远规划以及交给这座城市的使命，这是很重要的背景。在生物医药产业领域，上海的基础好，主要体现在研究研发和临床应用这“一头一尾”。

生物医药的研究与应用，上海的基础在哪儿？我觉得就在市级医院。36家医院拥有26位两院院士，每年为上海获得的国家重大科技奖项做出了很重要的贡献。

上海市级医院服务的患者中疑难危重病的比重高，病例积累多，医生会发现总结归纳的价值，进而定位到临床的一些关键科学问题开展研究，从中找到诊疗的一些创新手段和方法。因此，市级医院应该成为上海生物医药产业发展的策源地。

医生有临床研究的内在动力，还需要外力去有效地牵头组织、去推动引导，这个任务就落到申康身上。上海申康医院发展中心作为市级公立医疗机构国有资产投资管理运营的责任主体和政府办医的责任主体，我们的使命是办好市级医院，我们有责任推动临床研究的发展。

《新民周刊》：申康工作的重心是否发生变化？

王兴鹏：申康一直致力于把市级医院建设好。有些医院原来硬件条件比较落后，现在已经焕然一新。



上海申康医院发展中心主任王兴鹏在长海医院了解科研情况。

我们在“十三五”开始的时候，聚焦在市级医院中开展有全国影响力的10个医学中心的建设。医院的房子造好了，“肚子”里面不能是空的。

医院的发展要强调高水平、高质量。如果亏损低效，这家医院当然谈不上高水平、高质量，但是如果靠不断扩大病人的收治数量来发展也会有问题。

2019年的统计显示，上海市级医院的患者平均住院时间是全国省级医院当中最低的，只有5.6天；也就是说临床医疗的效率是最高的。我们整个市级医院在单家医院规模不是很大的前提下，实现了很好的效率提升，解决老百姓“看病难”的问题。

那么接下来要做什么？原先上海靠雄厚的资金，可以去引进海外的新装备，派大量医务人员出国进修学习。这些还要继续下去，因为我们始终要保持开放的心态；但我认为如果只做