

喀什作为历史文化名城，长期以来却没有一所像样的综合性高等院校。从2012年起，喀什地区委员会开始筹建喀什大学。在此过程中，作为师范院校的喀什师范学院如果想要升级为综合性大学，就必须要有自己的理工类学科。

当年正是在上海援疆教师工作队的助力下，促成了后来师范学院向综合性大学的转变。2014年，有着工程学科背景的工作队帮助学校创建了土木工程专业，迈出了当地高等教育中的关键一步。而今，这一领域又拓宽了广度：喀什理工职业技术学院（筹）启动建设工作。

侯继军在采访中表示，该校初步定位以全日制专科层次高等职业教育为主，着力打造“理工特色、产教融合”的南疆一流理工类高等院校，未来还计划升级为本科类的理工类大学。

## 对口支援是长期工作

要看上海援疆干部人才在十二年来给喀什当地带去的持续变化，有不少代表性的看点。采访中，任长艳向记者回忆起2010年随上海市政府组织的经济考察团刚到喀什的画面：茫茫戈壁、落后的产业、生活拮据的贫困户，不上学光着脚在泥路里乱跑的孩子……

之后的十二年里，闽龙实业在当地根据产业发展和解决贫困户就业的需要，先后建立了三座工厂。工厂不仅带去了经济效益，更改变了当地工人的生活面貌。如今很多当地员工都已走上车间主任、班组长、检验员等管理岗位或技术岗位，实现

村民在喀什努尔阿巴提村对面的新藏“益”栈里制作手工艺品，新藏“益”栈的修建不仅为村民带来额外收入，还可以提供就近就业的工作岗位。摄影 / 孙中钦



了从农民到懂管理、懂技术、懂工艺的现代产业工人的跨越，从家庭妇女向职场女性的跨越。

2022年是巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接的关键之年。被问及未来在喀什的规划，任长艳说，“援疆是一项长期的事业。巩固来之不易的脱贫成果，需要 we 和当地百姓一道，不断学习新知识和技术，不断完善已有的全产业链”。

看上海援疆之于喀什的变化，还要看一所学校和一所医院——喀什六中和喀什二院。2017年2月，喀什六中迎来了首批上海援疆的3位教师。从那一年起，原本发展遇到瓶颈的喀什六中在上海援疆的助力下，高考升学率5年5连升，连续3年本科上线率超过80%，圆了当地不少孩子的大学梦。“上海的宋蕾老师说话温柔，课件精美又可爱，讲课方式更是吸引人。”喀什六中的毕业生夏依旦曾接受记者采访时表示，她受到上海援疆老师的影响，未来大学毕业后也想成为一名人民教师，回到家乡。

走出喀什六中老校区，向北步行500米，就会看到忙碌的喀什二院。这所成立于1958年的老医院，在接受上海援建之前设备短缺、技术落后、医疗用房严重不足、中高级医技人员缺乏、教学科研与信息化建设几乎一片空白。随着上海援疆干部人才的到来，喀什二院不仅升级为三甲医院，眼下更计划建设为南疆医学高地。

当年在喀什，病人遇到疑难杂症会想到去乌鲁木齐寻求救治，而今十二年时光转瞬而过，喀什二院的名声在全疆远扬，甚至有北疆的患者也慕名远道而来接受手术治疗。上海援疆医疗与喀什地区二院的合作故事，还将继续下去。

自2010年新一轮援疆工作开展以来，十二年间赴喀什的上海援疆干部人才数量总计为724人。其中，第十批247人，第九批193人，第八批159人，第七批125人，此外还有众多“短期多批”的专业人才同样从上海奔赴西北边陲，参与喀什地区的发展建设。

从过去十二年经验来看，每一次新老援疆干部人才的交接都安排在岁末年初。在喀什白雪纷飞的冬日里，原来的援疆干部人才圆满完成各项任务返沪；待到来年春天，伴随着春光与生机，新一批上海力量与智慧启程赴喀。与此同时，喀喇昆仑山脉的冰川逐渐消融，开始为喀什地区的母亲河叶尔羌河输送源源不断的流水。冰川与河水循环奔流，周而复始，滋养着当地的生灵，没有尽头。对于上海援疆事业而言，同样没有终点。■