



上海人越来越满的“菜篮子”

上海在全国率先提出的“菜篮子工程”建设，终于破解了超大型城市的副食品供应难题。

□ 记者 | 王 煜

用来排队占位置的砖头，是很多老上海人的集体记忆。物资匮乏年代，大清早的菜场门口，家家户户必须派人排队，才能采购到一家人这一天餐桌上的原材料。如此的景象持续到上世纪 80 年代。

如今，这样的情形不再发生，上海早已实现了副食品种类的丰富和质量安全水平的提高，这归功于“菜篮子工程”30 多年的坚持。

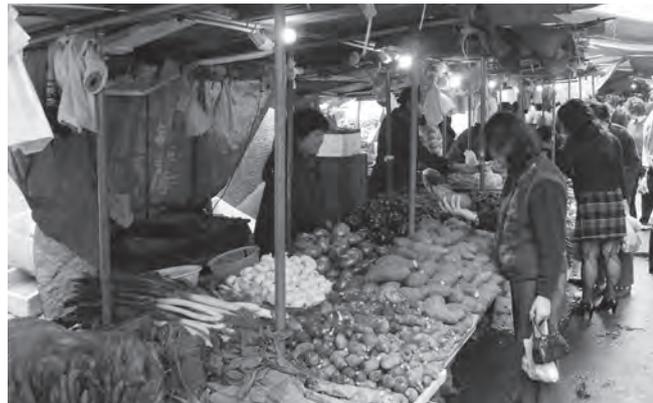
面对新形势和消费者的新需求，“菜篮子工程”也有了新的课题。

“小菜”是怎么丰富起来的

上海的副食品供应曾长期处于偏紧的状态。1985 年下半年，上海市领导先后到多个郊县调研，强调了“菜篮子”的重要性，提出要搞几个大的机械化养鸡场、大中小结合，注意提高规模效益，“要掌握几千万斤蛋在手里”。

1987 年，上海遭遇罕见的连续异常天气：2 月异常高温、3 月倒春寒、4 月冰雹、七八月台风暴雨。如此环境对农副产品供应的影响可想而知，市领导披挂上阵，担任“高级采购员”

1990 年代的普陀区石泉街道宁强路老菜场。



居民排队付牛奶费。摄影 / 种楠

赴外省市采购。这加速了上海“菜篮子工程”的落地实施。

1988 年 8 月 11 日，上海市委市政府联合召开区县局干部大会，宣布了《关于建设郊区副食品生产基地，改革产销管理体制的决定》。上海“菜篮子工程”建设拉开序幕。

这项工程首先是在沪郊落实一批蔬菜生产基地和养殖业畜牧业基地，投入充足资金，保障基本副产品生产供应；更为根本的，是彻底改革旧的产销体制。

到当年年底，工作已取得充分成果。1991 年，上海副食品市场全面放开，不再由政府计划指导，而是放手让市场调节。

事实胜于雄辩。1991 年上海恰逢严重冻害，冬季蔬菜纷纷减产，菠菜冻死 50% 以上，个别严重地区甚至达 100%。然而就是在这样的天气条件下，蔬菜市场的高价仅仅维持了 3 天。随后，外地蔬菜迅速补充进上海市场，本地菜农纷纷自发冒雪补种。“无形之手”经受住了考验，充分发挥了应有的调节和保障作用。

上世纪 90 年代初，上海城市建设规模扩大，部分菜地被转移到中远郊，市内一些菜市场被占用，蔬菜买卖开始面对“最后一公里”问题。面对新形势，上海在 1991 年落实的“区县长负责制”中提出：郊区区长要管好“菜园子”，市区区长要管好“菜摊子”。

1995 年，通过多渠道上市的蔬菜已占到上海市蔬菜总供应量的 40% 左右，菜区涌现几千名蔬菜运销员队伍，采用直批、