



新国博方舱医院闭舱仪式。

人员，整个方舱的人数超过了两万。

一个两万多人的空间，就是一个小型社会。除了提供必要的医疗救治，如何保障这个小型社会安全、正常运转，也是一个大问题。

《新民周刊》在新国博方舱采访时，仁济医院管理团队分管后勤的副院长陈尉华仍然在为各种物资的安排忙碌着。最高峰时两万多人在这里，吃饭就成了一件大事。

两万多人的伙食，首先数量上不能有太大偏差。订少了，怕有人吃不上；订太多，容易浪费。随着时间推移，在订餐数量上摸索出经验后，陈尉华和团队努力满足不同人在饮食上不同的需求。最终，他们针对不同人群，提供了糖尿病饮食、清真餐、素食、软食、半流食、儿童餐等各种特殊餐。

除了吃饭，两万多人在日常生活中产生的垃圾更是惊人。陈尉华告诉《新民周刊》，平日在仁济医院东院，正常情况下一天的医废垃圾不过2吨上下。而在新国博方舱，这个数字单

日最高曾达到过47.2吨，平均每天也有14吨。

“在方舱，阳性感染者用的床单被套，还有拖鞋，凡是日常一直用的物品，都算被污染的医废垃圾。”面对如此巨大体量的医废垃圾，除了在实践中要做到“日产日清”，仁济医院团队也制定了相应的医废垃圾流程图、收集流程处理图。

精细化管理，以及最终形成可复制、可借鉴、可推广的流程，是仁济医院管理团队先后在三家大型方舱一贯坚持的追求。秦骏告诉《新民周刊》，大到方舱医院和方舱内定点医院的建设管理，小到方舱的急救车使用、订餐送餐以及夜间送药等等，仁济医院管理团队在这81天里形成了一批编撰成册、可复制借鉴的经验。

这些宝贵的成文经验，郑军华认为未来仍然可以继续发挥价值。“我们现在都是爬过山的人了，以后不能在平地上摔跤。如何避免再摔跤？我们要重视这些细节，要一直按照我们在实践中总结出的标准和要求做下去。”