

## 仁济医院的大上海保卫战



世博方舱医院 H2 舱收治首批患者。



新国博方舱医院儿科查房。

登记入舱工作。“世博方舱有三个舱，我们H2最先投入使用，2500个床位。26号从上午到下午6点前，我们只收了大概500个患者。没想到，晚上还有这么多人等着我们。”陈敏对《新民周刊》说道。

起初，一辆救护车上下来五六位感染者。后来，运送感染者的车辆变成了大巴，一辆公交下来三四十人。收治数量远超预期的感染者，医护人员赶紧调整计划，按照性别进行初步划分，尽快让全部感染者进舱。

那天的收治一直持续到凌晨，2500个床位，只用了18个小时几乎全部收满。事实上在疫情前期感染人数迅速上升时，几乎所有的大型方舱医护都遇到同样的问题：方舱医院无法提前知道第二天接收的感染者人数。

仁济医院246名医护在世博方舱工作一周后，迎来了第一批出院的感染者。

接着是4月初，部分医疗队员作为管理组前往刚刚投入使用的新国博方舱。

转战一个条件比较成熟的方舱，困难会不会少一点？答案是“不会”。新国博方舱综合协调组组长秦骏介绍，来到新国博方舱医院，仁济医院管理团队连续多天通宵达旦，根据新国博方舱医院的实际情况，制定了详细的规章制度和 workflows，管理团队各部门在实战中学习，逐渐完善，和各省市医疗队磨合调整。

4月10日新国博方舱医院首批700余名患者出院，最多一天出院超过6700人。

秦骏介绍，44人的管理团队中，有25名党员，平均年龄

只有35岁。在郑军华的带领下，他们与来自天津、湖北、江西、陕西、山西、贵州、河南的援沪医疗队以及上海儿童医学中心共4500余人齐心协力，维护着方舱医院的有序运转，送走了一批又一批出院的市民。

面对空前严峻的疫情，难免出现各种突发状况。新国博方舱运行期间分10个舱。每天，护理工作中各队遇到的问题会汇集成一本护理专班组工作日报，日报交给管理团队后会同其他各条线的日报汇总分析，以最快速度统一协调解决。

《新民周刊》记者在新国博方舱看到了这些工作日报。其中4月27日的“需要协调解决的问题”写着：“全身镜、黑色垃圾袋（患者出院打包）、时钟（更衣区使用）、火钳（处理脱衣区细小垃圾）、喷壶（患者出院消杀）等物品，申领无果。”第二天，这条问题再次出现，表述变成“多次申领无果”。4月的最后一天，这条问题消失了，表明已经得到了解决。

一摞厚厚的护理工作日报，是81天里方舱工作的缩影。时间进入5月中下旬后，日报中的“问题”一栏，通常只有一个“无”字。

方舱内的工作在刚开始是最艰难的，因为几乎全部事情只能靠医护自己做。有热心的感染者看到护士太辛苦，主动伸出援手。秦骏告诉记者，世博方舱和新国博方舱，都先后成立了患者党员与志愿者队伍。他们不仅能分担医护人员和工勤人员部分工作，他们的出现还能给病友一些精神上的鼓励。

新国博方舱累积收治近5万人。对感染者的照顾，除了加强营养、对症治疗和多休息，作为总指挥，郑军华还非常重视中医药的作用。组建方舱团队时，郑军华特别点了医院中医科