

关爱，互相尊重、互相支持、互相关心、互相理解、互相鼓励，统一思想、统一意志、统一行动和统一步骤，“我们还要真正了解医疗队、患者和后勤保障人员的需求，并将其形成一套常态化的管理规范”。

仁济医院管理团队连续多天通宵达旦，根据实际情况，制定了详细的规章制度和 workflows，管理团队各部门在实战中学习，逐渐完善，和各省市医疗队磨合调整。

那段时期，郑军华和夏强几乎每晚忙完各自的工作都会通电话，一是关心彼此“战场”的情况，二来有些不为外人道的压力也可以得到释放。

4月15日，仁济医疗队第四次开辟新战场——奔赴上海国际赛车场方舱医院开展筹建及收治工作。

与此同时，从上海公布的数字看，确诊病例、重症病患和死亡病患在增多。根据国家卫健委和上海市卫健委部署安排，仁济医院管理团队与建工、公安、保安等各条线人员夜以继日，用不到三天的时间将新国博方舱的W1、W2两个舱改造成“亚定点医院”，作为方舱医院与定点医院之间的“过渡”，收治普通型合并基础疾病的新冠肺炎患者。

5月28日，各省援沪医疗队全部撤离，由仁济医院、上海儿童医学中心、第一人民医院、第十人民医院、龙华医院共同继续负责新国博方舱的收治工作。

6月14日上午，新国博方舱最后一批患者出院。

“我们顺利完成收治任务，新国博方舱医院闭舱啦！”6月15日中午，郑军华与上海儿童医学中心党委副书记王伟、第一人民医院副院长孙晓东、第十人民医院副院长吕中伟、龙华医院党委副书记高炬一同为舱区大门贴上封条。

新国博方舱医院最后一名患者出院。



至此，新国博方舱以“早预警、早识别、早诊断、早治疗、早转诊”为原则，最大程度保障医疗安全，提高救治成功率，实现了零死亡的目标。这里先后共有20支医疗队、约7000名医护人员参与救治工作，共运行77天，累计收治患者47920名，平均年龄44岁，最小年龄8个月，最大年龄101岁，治愈出院患者47244名，转运676名重症患者至定点医院。

### 盘活医疗资源，形成转诊“内循环”

“今天讨论的病例是一位89岁的男性患者，前列腺癌术后十余年，2年前发现膀胱癌，2年来间断血尿，未行抗肿瘤治疗……”仁济医院南部院区定点医院（以下简称“仁济南院”）会议室内，仁济医院心内科主任医师臧敏华正在介绍重症患者的基本情况。

重症医学科主任、南院定点医院专家组常务副组长皋源，肾脏科主任顾乐怡，仁济医院副院长、泌尿科主任薛蔚（在线）和仁济医院首席专家、放射科老主任许建荣（在线）正在认真听取患者基本病情，准备接下来的专家讨论。

最终，经过对患者病情的研究分析和专业讨论，专家组确定了诊疗方案，决定在定点医院完成手术后继续治疗。

4月3日，仁济医院接到通知，仁济医院南部院区需整建制转为新冠肺炎患者救治定点医院。除了病区改造、人员配置、“三区两通道”建设、后勤保障等工作，棘手的还有原有病人的转运。

“当时南院有近300位住院患者，能出院的都回家了。不能出院的就转到东院或西院。”“我们成立了转运分队，自己租了一辆大巴，由医生护送，连夜转运病人。也有我们的医生开自己的车送病人。”夏强回忆道。

最终，经过96小时的争分夺秒，4月7日13时，仁济南院定点医院正式开始收治新冠阳性病人。

重症患者很多，但南院毕竟只是一个院区，必须加强南院与东院的联动，调动整个医院的资源。夏强任专家组组长，平日各自忙碌的专家们积极响应，每天下午2点准时通过线上线下相结合的方式聚在一起讨论疑难和危重症病例，精准为患者制定“一人一策”。

“每天早晨的例会，南院与东院一起连线进行。”夏强表示，这样定点医院有任何问题都可以以最快的速度解决。