



者一下子进来了,工程同时结束。万一考虑不周,会不会有疏漏?大家心里都捏了一把汗。”当天,世博方舱收治了2600余名患者。

开舱后,大家又面临新一轮考验——要加快救治、加快床位流动,确保医疗队和患者的安全、舒心。

“方舱的条件一开始确实不如人意,我们都尽量完善。”郑军华说,“硬件”不足“软件”补,仁济医疗队从物资供给入手,为患者提供毛巾、牙刷等洗漱用品和防护物资;尽管方舱有地方接水,但考虑到要排队,便同时提供矿泉水;夜晚收治入院的患者错过了晚餐时间,为确保大家来了肚子就不饿,还特意准备了点心……如在运行中发现患者有其他共性需求,及时采购保障。

考虑到一些老人有基础性疾病,他们的床位被安排在离护士台或者老党员志愿者最近的地方,让“大白”随时能看到他们;儿童需要更多家人关怀,所以设置了亲子方舱,医务人员还针对性安排讲课、画画、生日会等活动……

4月5日,根据上级指示,世博方舱由国家医疗队接管,为尽可能减少因更换医疗队带来的影响,郑军华与管理团队连夜修订《世博集中隔离救治点工作制度》,将运行大型方舱医

院的经验凝练成册,形成“可复制、可借鉴、可推广”的仁济经验,并与后续医疗队进行两天的交接工作,精确到每个患者。

未及休整,医疗队马上投入下一个战场。郑军华率一支管理团队赴新国博方舱;还有一支整建制医疗队前往静安区首家定点医院——公惠医院,加入区级定点医院运行工作。

从最初的世博方舱到转战新国博方舱,郑军华负责的都是特大型方舱。“世博方舱里有一个舱是3500个床位,如果巡视一圈的话,可能要两个小时,一眼望不到头。”这个场面深深震撼了郑军华。

新国博方舱则有10个舱,可收治14000个病患。医务人员来自于天津、湖北、江西、陕西、山西、贵州、河南7个省市以及上海儿童医学中心,是一支庞大的队伍。再加上公安、消防、工勤、餐饮、环境、保洁、保安、护工、维修等2000多名应急保障人员。人最多的时候,方舱内有近2万人。

“这么多人来自不同社群、不同文化、不同职业、不同年龄,确实实有管理难度,有压力。”郑军华坦言,要确保其平稳、有效、安全地运转,需要统筹好服务、保障、协调和管理4个要素,发挥整体团队医疗救治的最大效益,同时做好方方面面的关心

仁济医院医疗队出征仪式。

