

仁济医院的大上海保卫战

医院所有科室，保障百姓疫情下的多层次就医需求。

5月17日，上海全市16个区实现社会面清零。仁济医院住院服务和手术治疗也重归正轨。截至5月底，仁济医院手术服务全部开放，限期手术应收尽收，择期手术实行预约制。部分科室床位收治率已近70%，医院日手术量近100台。

临危受命，先后组建三大方舱医院

做好疫情防控，尽可能满足日常诊疗，随时准备建制制的支援……疫情期间摆在上海每家医院面前的，都是这样一道“既要、又要、还要”的难题。

4月前后，上海市疫情处于快速上升期，新增感染者人数持续处于高位，作为抵御本轮疫情的一道重要防线，上海先后建成方舱医院100多个，床位超过16万张。

“我们一定要坚定、坚信、坚韧，从容、淡定、自信，专业、敬业、科学地完成此次任务！”3月25日，郑军华作为医疗队领队带领仁济医院246名医疗队员出征世博展览中心方舱医院

（以下简称“世博方舱”）。

三天前，郑军华已经前往世博方舱，和上海市集中隔离点医疗救治组组长、瑞金医院副院长陈尔真一起做最后的验收工作。“那三天站着都能睡着。”

方舱医院的综合保障系统涉及水、电、气、食品、饮水、用水、洗漱、卫生等很多方面，还要处理好消防、餐饮、保洁、垃圾、人身安全乃至应对天气状况等各种问题。

2020年1月，郑军华是上海市第一批，也是全国第一批援鄂医疗队的领队，驻守武汉金银潭医院67天。但此番在家门口作战，郑军华说：“与平日作为医院的管理者不同，在方舱，首先要严守院感和消防、用电、用水、极端天气等安全底线。”

72小时内完成将大型场馆改建成符合传染病救治的隔离医院，任务何其艰巨。改建工作包括三区两通道的设置、第三方人员培训、信息系统优化、病区改建、物资保障、安全隐患排查、床铺布置、药品及应急抢救处置等，并进行大批量患者模拟救治演练。

经一晚上彻夜不眠的调整，世博方舱于3月26日上午10时收治首批患者。那一刻，对郑军华来说是第一个大挑战：“患

