

等忙完这些，已经是6日上午。拿到图纸后，这支青年突击队便真正开始了争分夺秒的施工建设。“电气施工是我负责的项目之一。电力方面还是需要花点心思的。因为方舱医院里，每个床位都相当于一个小房间，所以整个系统的回路比较多。而且这是会展中心改建的方舱医院，之前没有考虑过这么多床位的电量需求。另外，场馆里还安装了大型风机，通过三级过滤，要保证馆内空气经过消杀后排到室外。风机的运转需要重新设计布置线路，也意味着大量的供电需求。”

肖帅所在的青年突击队大约50人。他们大部分和肖帅一样，有支援武汉“两山”的经验，保留着迅速开展方舱建设的宝贵工作意识和能力。肖帅把这种意识和能力，总结为——“方舱大兵团作战经验”。

“当重大事件来临，时间紧，任务重。如果还按照普通的项目管理能力运作，就容易掉链子。”肖帅告诉《新民周刊》。两年前，他们在武汉“两山”建设过程中，形成了三级指挥部的模式。这一次，上述模式也被运用到上海的国家会展中心方舱。

“我们这次来上海，也是‘挂图作战’。指挥部以最终目标为准，然后工序和进度倒排，把时间点精确到每一分每一秒。具体到某个进度出现的问题，马上进行纠偏，一定是按点、按表，继续完成目标。”

国家会展中心方舱的建设，在施工任务上与武汉的“两山”医院有所不同，因为方舱主要收治轻症与无症状感染者，不需

要专业的ICU病房。但场馆实在太大，进入国家会展中心后，肖帅每天的微信步数都超过了40000步。在他返回武汉后，发现脚底已经磨出一层厚厚的“老皮”。

4月6日和7日晚上，肖帅和大部分同事、工人，分别只睡了三四个小时。由于9日必须完工，8日晚上更是全员通宵。9日凌晨4点，国家会展中心灯火通明，场馆内，能听到各种机器的轰鸣声，还有工人们搬运设备时发出的呐喊。

4月9日上午，肖帅被告知他们施工交付的区域即将在几小时后正式启用收治患者，他和同事迅速收拾，准备撤离。“我们本来还想留一张个人合影，没想到太匆忙。所有人一块，跟会展中心拍了张大合照，就赶紧上大巴走人了。”

在大巴上，肖帅很快睡着了。等他饿醒时，已经是9日下午，车已经离开上海很远很远。

昼

很多人与上海方舱有关的经历，开始于夜晚。而方舱的关闭休舱，大多在白天。

5月6日，在院人数不到高峰时的一半；5月14日，这个数字下降到最高峰时的五分之一；5月21日上午，上海临港方舱医院休舱；5月25日，上海世博展览馆方舱医院负责人、仁

方舱医院里的孩子，不少坚持学习。摄影/吴云峰 IP SHANGHAI

