



疗技术、科研创新、人才培养、服务国家重大战略上持续发力，积聚起高质量发展的雄厚实力。”在华山医院北院回归前夕，华山医院党委书记邹建介绍了当初建立北院和如今北院回归的整个过程。

2009年11月，华山医院位于宝山区的北院开工奠基、2012年12月投入使用。对于当时还没有一家三甲医院的上海西北部而言，华山北院的到来可谓“民心所想”，政府对华山医院的要求是建设一家高水平的综合性医院。

自建院之初，华山北院明确了“以基础医疗为主，服务周边百姓”的功能定位，主动承担起宝山及周边地区居民常见病、多发病诊疗以及危急重症抢救与疑难病救治转诊任务。目前华山北院是华山医院所有院区中急诊量最大的院区，这足以说明医院对区域医疗的重要性。

当然，一家高品质的医院来到宝山区，也为上海北部城市发展提供了扎实“底气”。

九年来，华山医院神经外科、神经内科、感染科、皮肤科等“王牌科室”在这里开设门诊及病房，医疗服务量不断攀升；与此同时，风湿免疫科、肾病科、普外科、消化科、骨科、心内科、肿瘤科等医院传统优势学科也在这里迅速扎根、快速延展，开展了一批适宜新兴技

左上图：华山医院总院。  
中上图：华山医院浦东院区。  
右上图：华山医院福建医院。

术，培养了一大批医疗技术过硬的学科骨干。

作为一项政府交给华山医院的“重任”，华山北院成为上海市深化医改的“先行者”，在体制机制、管理模式方面进行了多项创新与探索，包括探索以党建联建推动区域联动，以健康促进融入社区百姓；在上海首家执行药品零加成；以定期耗材点评、推行试剂管理平台等做好成本控制；推行急诊、ICU一体化管理等。

华山北院并不是简单复制总院，甚至反过来对总院的学科起到了补充作用。比如华山医院总院没有妇科和儿科，华山北院开设妇产科儿科，并加入了复旦儿科医联体和复旦妇产科医联体，提供全流程全周期的基础医疗服务。

华山北院很快得到居民的认可，开业四年即获上海市文明单位，在2019年病人满意度测评获“5+3+1”工程三级公立综合性医院第一名，在2020年荣获全国万家医院满意度调查员工满意度上海市第一名。

邹建介绍，如今华山医院北院整体并入华山医院，是体制上的一次创新突破，是上海市委、市政府，上海市卫健委和申康医院发展中心响应中央决策，以大胸怀、大格局突破机制障碍，推动深化改革的重大战略布局。“建设一个定位清晰、

特色鲜明的华山医院将为推动建设高水平公立医院网络，打造高水平临床重点专科群和高质量人才队伍提供重要支点，同时，也将为推动优质医疗资源下沉、带动区域服务能力提升，应对后疫情时代城市突发公共卫生事件做出积极贡献。”

## 最早布局 一院多区的“食螃蟹者”

事实上，华山北院并不是华山医院在“一院多区”上做出的首次探索。这家有着115年历史的百年老院，受限于市中心有限的地理空间，很早就走上了由发展倒逼改革、在改革中追求卓越的探索之路。

2000年，在当时上海市卫生局的大力支持下改革创新，华山医院神经外科集团医院成立，华山医院成功打造了学科多中心发展模式，推动建成了脑肿瘤组学与个性化综合治疗模式、上海市脑卒中预防与救治服务体系等多个标准体系，为上海向世界顶级神经外科及脑科学中心的腾飞打下扎实的基础。

蝉联全国专科声誉排行榜第一的华山医院康复医学科，也经历了长达十年的以总院为核心，托管、联合、带动二级医院、康复医院、社区卫生服务中心协同发展的上海

华山医院北院整体并入华山医院，是体制上的一次创新突破。