

十店销售，一上柜即抢购一空。凤凰牌毛毯从此声名鹊起，成为了上海人体面婚礼的必备品。

## 外交节点城市

上海开埠以后，美国人与其他西方人一样来到上海，一度还设立美租界。之后美租界又与英租界合并为公共租界。二战之后，美国大兵也曾横行上海。

中华人民共和国成立以后，“打扫干净屋子再请客”。1950年3月，美国轮船公司“戈登将军”号来华撤侨。1950年底，按上海市公安局发布的《上海市外国侨民登记办法》办理的在沪外侨中，美国人仅剩236人。

直到1971年3月，在日本参加第31届世界乒乓球锦标赛的美国乒乓球队，应邀来华进行友谊比赛，小球推动大球，才开启中美关系破冰的开始。美国乒乓球队于当年4月15日来访上海，并在复旦中学与上海老年乒乓球协会的会员进行了一场友谊赛。

当时在欧美还引发了“中国热”。在牛海彬看来，更重要的是，从“打乒乓球”起到尼克松访华这“不到十个月”的时间里，中美之间有三次重要接触，也奠定了上海作为尼克松访华的重要一站。

一是1971年基辛格秘密访华，发表了震动世界的公告；二是1971年10月基辛格公开访华，同周恩来预拟了尼克松访华时中美联合公报即上海公报草案；三是1972年1月，黑格率先

带领18人飞赴中国，为尼克松的“破冰之旅”探路，同中方商谈礼宾、安全、电视转播等细节问题。

牛海彬认为，选择上海发表公报，更有政治考虑。北京是中国首都，政治色彩浓厚。当时中美没有建交，并不适宜将“北京”一词列入公报名。选择“上海”列入公报名，是各方比较容易接受的情况。

改革开放、中美建交以后，上海作为两国外交史上的重要节点城市，更以其独特的区位优势和商业氛围吸引着包括美国投资者在内的外国投资者。

1982年，上海福克斯波罗有限公司成立，成为中国第一家中美合资经营的高科技企业；上海首家外国独资企业——美国3M中国有限公司也于1984年成立。整个20世纪80年代，美国企业投资中国，特别是投资上海，经历过一次高峰。

1990年浦东开发开放启动，拉开了上海成片大规模开发的序幕。

最典型的美企投资案例是上海通用——1997年由上海汽车集团股份有限公司和美国通用汽车公司共同出资组建而成。该项目应该说是20世纪90年代美国企业在上海投资的最大的一家公司，第一期总投资超过10亿美元，这在现在看来也是一笔不小的投资金额。

到目前为止，上海的吸收外资里面，美国公司在上海投资的规模是排在第一位的，也是投资质量最高的。上海市外商投资协会会长黄峰认为，这些世界领先的跨国公司，不仅带来了高水平的先进管理经验，同时对中国人才的培养也发挥了很大作用。■

1971年4月15日，美国乒乓球代表团成员迪克·迈尔斯（右）与上海乒乓球队运动员杨瑞华在友谊赛前握手。



1977年9月20日，中国足球队与来访的纽约宇宙队在上海江湾体育场比赛。

