地喜欢上了这个运动。之后他因工作原因经常出国，到韩国、日本，甚至连续 12 年前往位于欧洲的阿尔卑斯山滑雪，过程中考取了国际滑雪教练体系的单板滑雪教练 BASI2 级。当上海市静安区滑雪协会成立时，罗浩离开了和搭档一起经营的广告制片公司，专职从事协会的青少年滑雪训练工作。之后在上海市冰雪协会的推荐下参加了北京冬奥会 NTO 的选拔，一路培训并终于考取了 NTO。

比起罗浩来，越野滑雪技术官员李海军将作为赛道技术官员驻守崇礼。他的主要职责，一是拍摄比赛视频、为裁判组佐证；二是布置场地、确保赛道符合标准。他告诉记者，在比赛期间，为了在雪中在不影响运动员比赛的同时录视频，他必须在雪中、在零下二三十摄氏度的空间站着不动四五小时，必须穿着尿不湿……

罗浩、李海军只是两个个案。从他们身上，能看出中国冰雪运动“南展西扩东进”的成效。譬如上海这样原本位处长江以南的都市，也能为冬奥会的举办贡献力量。除了 NTO 以外，在支持办赛方面，上海还为北京冬奥会贡献裁判、科医保障人员等。项目涉及广泛，有冰球、短道速滑、花样滑冰，也有高山滑雪、单板滑雪、越野滑雪等。“58 岁的国际滑联级裁判边维华老师将第四次执裁冬奥会短道速滑比赛，担任计时长。五棵松体育中心里也将出现上海本土培养的体育展示宣告员殷姗姗的甜美嗓音。”1 月 10 日，在冬季项目上海开展情况新闻通气会上，上海市冰雪运动协会会长严家栋如此向记者介绍。

就全国范围来说，能够成为北京冬奥会工作人员者，各自不同的经历，本身证明了中国人参与奥运的多样性。譬如来自黑龙江哈尔滨的 39 岁的口腔科医生刘鑫，将担任自由式滑雪两个技巧类项目的裁判；来自吉林《通化日报》的普通记者袁昊成为了高山滑雪裁判。冰壶项目的制冰师张芷源是国内唯一一名女性制冰师。在北京冬奥会上，她将与 3 名外籍制冰师，以及十余名国内制冰师合作，保障冰壶项目的冰面达到几近苛刻的比赛要求。问及她所学专业，张芷源告诉记者：“大学本科毕业以后我去英国留学，父母希望我读金融，我却选择了体育管理专业。”在英国期间，她发现了冰壶运动之美，投入进去。而回到国内之后，为了发展这项运动，张芷源成为一名制冰师。“现在新入行的制冰师，大多应是学制冷专业的工科生。像我这样学管理专业的可不多。”张芷源说到此，直言，是自己对冰壶项目之爱，爱屋及乌又爱上制冰师这一岗位，并深入学习下去……

SNOW51 创始人、上海市冰雪运动协会理事叶凯先生告诉记者：“当一个经济体的人均 GDP 达到 8000–10000 美元之际，许多个人化的运动项目的市场前景就会看好。冰雪运动在如今的中国开展，正是时候。而因为各种项目的开展，也为国家举办冬奥盛会贡献了人才。这些人才，不仅仅是运动员、教练员，而是全方位的。包括裁判员、技术人员等等。哪怕是喜爱这些项目的观众。有了好的群众基础，冬奥会才能真正成功。”

诚如叶凯所说，北京冬奥会能成功举办，离不开群众基础。2021 年 6 月，《人民日报》就曾披露，当时北京冬奥会赛会志愿者报名人数超过 100 万，其中 18—35 岁人群占比超过 95%。

罗浩成为 NTO 之路，是学习与实践结合的过程。

2021 年 11 月，殷姗姗（左）在五棵松的冰球场进行测试赛后与同事合影。