



普陀区曹杨新村街道杨柳青驿站改造设计图。



旧房属于企业，街道与企业合力推进改造。图片提供 / “热气建筑”

的这种机制，和童明所说的制度创新，其实正是上海在城市微更新工作的关键探索，同时也是多元化参与城市治理的生动体现。

值得一提的是，上海市规划和自然资源局已经实施五年的“行走上海——城市空间微更新计划”在规划管理上的创新，也是一种多方合作模式的试验。为了更精细化地提升社区空间品质，吸纳更多在地公众的意见成为必然。

“微更新计划”重视有效沟通平台的建立，且目标定位非常明确，即服务有迫切更新需求的社区公共空间，结合它们的建设计划，更加精准地对接社区居民的真正需求。

上海市城市规划设计研究院公共空间设计促进中心（以下简称“公共空间设计促进中心”），不仅与相关的区规划资源部门、街道沟通，落实建设资金，保障项目的最终落地，还与基层工作者、社区居民及设计师、艺术家充分交流，通过发放试点需求问卷、开展见面会等方式，尽可能全面地收集居民的意见，积极践行了“人民城市人民建，人民城市为人民”的理念。

杨柳青驿站的创意设计征集大赛举办之前，上海市规划和自然资源局、公共空间设计促进中心、曹杨新村街道、上海市园林设计研究总院有限公司联合组织公众意见征询会，以共商需求、共绘蓝图、共建家园的工作模式，听取居民代表对驿站功能的需求和看法，居民同样也参与到了方案的征集和评选。

微更新促进共建理念形成

华富社区的改造同样有着居民的积极参与。

华富居民区党总支书记张华介绍：“我们居委会挨家挨户地去做工作，每次改造规划设计效果图方案出来以后，先要去收集居民的意见，把将来的规划，细化到安防监控的每一个点位给老百姓交代得清清楚楚。设计方案为此几易其稿。”

“社区改造好了，乱停车没有了，乱摆摊的小商小贩没有了，每个人都从中受益。通过环境的建设与改变，原先的四个小区融合在了一起，让居民形成共建共享共治的理念。只有形成这种共建的思想，才能实现一个社区以至于社会的真正融合发展。”张华说。

社区改造后，居民参与社区活动的需求和欲望一下子就旺盛起来了。如今的华富邻里汇，每逢举办活动，社区微信群里几乎瞬间就被秒光。“邻里汇是个载体，和微信群空间一样，让大家能够聚在一起，陌生邻里之间有了互帮互助、惺惺相惜的那种感觉，大家的邻里关系也好了，人也和气了，进出都打招呼了。”张华说。

社区共享公共空间的建立，“让陌生人有充分的机会成为熟人”，人们所共享的还有共同生活场景及生活经历，促使人们产生相互认同，并形成人们情感上的纽带。

微更新是城市改造的新模式，也让老旧的社区重新焕发出人文魅力，植入更丰富的现实生活功能，变得更有温度。2021上海城市空间艺术季开幕时，上海发出《“15分钟生活圈”行动上海倡议》，进一步强化“社区生活圈”顶层设计，结合“上海2035”蓝图，进一步扩大上海“15分钟社区生活圈”覆盖规模。上海众多的老旧小区，都面临着或正在进行着微更新，在这个过程中，或将产生更多类似华富邻里汇和杨柳青驿站这样的“上海智慧”“上海方案”。