

机技术对企业管理领域发动的一场技术革命。不过，早期管理信息系统仅用于一些单项业务的处理，如库存统计、财务报表核算等，目的是节省人力、提高信息处理效率。

李一军对此有着更大的梦想。

上世纪80年代，我国正处于从计划经济向市场经济的转型期，企业生产管理也面临着市场化转型，如何将市场需求与企业内部资源作为一个整体进行系统管理，是当时面临的挑战。这亟待研究者利用计算机技术为企业管理者解决难题。

在黄梯云的指导下，李一军长期深入企业调研，借鉴国外MRP-II（制造资源计划）管理思想和方法，与我国的管理实践相结合，融合数据处理技术与管理模型，率先提出了适合我国国情的市场预测、计划排程、能力平衡的信息系统优化方法。这实现了企业资源的优化配置，突破了过去计算机仅用于单项业务的处理，为企业生产管理提供了系统化决策支持。

如此，管理信息系统便不仅是一个信息处理工具，还成为辅助管理者进行决策的帮手。李一军的研究成果成功应用于多家企业，提高了管理信息系统对管理决策的支持水平，推动了我国生产管理信息系统研究的发展。

实现三峡工程管理信息化

1993年9月27日，为建设三峡工程，经国务院批准，中国长江三峡工程开发总公司（简称“三峡总公司”）正式成立。

三峡工程规模空前，在建设之



上图：三峡工程管理信息系统课题组部分成员：前排右起为黄梯云、孙铮，后排右起为王福胜、艾文国、李一军、张玉红、鞠晓峰、张杰。

初，三峡总公司便提出要开发管理信息系统，以实现管理的科学化、现代化。类似的大型工程管理信息系统，在当时国内尚属空白，国外也无成熟案例可借鉴，于是，三峡总公司向全国高校和科研机构征集设计方案。

哈工大积极参与方案设计，专门成立了由管理科学、计算机等领域专家组成的课题组。此时，在管理信息系统研究已有十余年积累的李一军出任组长，开展先期研究。

下图：黄梯云与李一军（右）。



其后，三峡总公司组织方案论证会，哈工大主持设计的方案获胜，成为“三峡工程管理信息系统”的牵头研究单位。

“我们当时面临的挑战主要有三个：一是管理业务种类多，既有完整的公司管理业务，也有大型工程建设项目的内容，这是过去没有遇到过的；二是工程建设周期长，工程建设进度不断变化，管理信息系统要能适应这种变化；三是时间紧迫，三峡工程已经在建，急需管理信息系统投入使用。”李一军回忆。

他带领一支将近三十人的多学科交叉团队，投入攻关。一行人走出象牙塔，一头扎进工地里，一边学习大型水利工程建设相关知识，一边做研发，同时还得努力克服北方人在南方的水土不服。

经过反复探索、研究与论证，李一军执笔撰写了《三峡工程管理信息系统需求分析规范》《三峡工程管理信息系统设计说明书》，在