

推动前沿的科技创新成果转化。面对困扰人类健康的已知和未知的课题，让医学科技创新成果更好地造福人类。

用好的评价体系 鼓励科研创新

《新民周刊》：在您看来，顶级医院如何通过科技创新应对包括新冠在内的重大疾病？

袁正宏：科学技术是人类同疾病较量的锐利武器，人类战胜大灾大疫离不开科学发展和技术创新。纵观全球医学科学发展趋势，高校及其附属医院越来越成为现有医疗体系的核心，也是科技创新的最大平台之一。

在中国，高校附属医院是公立医院高质量发展的先行者和排头兵。紧密依靠科技创新的力量，驱动学科建设与发展，开展疑难危重症诊断治疗技术攻关，推动前沿医学科技创新研究和成果转化，进行高层次医学人才培养，是公立医院尤其是顶尖公立医院高质量发展的必由之路。

我想，医院走好科技创新之路重点要做好以下四个方面。

一是立足“大健康”。从医院来讲，要把以疾病治疗为中心加快转变为以健康促进为中心，打破高校和医院界限，发挥综合性大学优势，贯通大健康学科体系。

二是回应“大问题”。什么是大问题？我认为就是根本性、技术性的问题，比如去探索疾病发生的根本原因。此外，针对疑难杂症，顶尖医院要进行创新研究，根据现在科学发展最前沿新技术或者新理

念，在生物医药、医疗器械等方面进行创新，解决我们现有疾病诊断治疗的一些瓶颈问题，实现“从0到1”原始创新突破和关键领域自主创新引领。

三是建设“大平台”。目前上海正在全力建设亚洲医学中心城市，在医学领域，我们也希望通过构建大平台来推动卫教领域国际大科学计划，比如国家实验室、国家医学中心、临床医学研究中心等国家级临床科研平台和重大融合创新平台，提升集群研究组织和全链整合能力，在国际上能够形成领先的医学科技创新体系。

四是推动“大融合”。坚持科研、临床、防控一线相互协同和产学研各方紧密配合，提升医院在教育科研攻关、医防与医研结合、大数据人工智能等新技术应用方面的能力和应对公共卫生安全的水平。

《新民周刊》：科技创新对于医疗卫生事业的发展如此重要，您觉得科研创新的评价标准是什么？如何为医学科研人才提供好的研发环境？

下图：2019年4月，全球首台全景动态PET-CT成像系统在复旦大学附属中山医院进入临床试验阶段。



袁正宏：我想很多时候存在一个误区，即所谓科研创新一定是在实验室里拿着试管和做PCR研究出来的。实际上对医院来讲，科研创新应该深入到医院的诊断、治疗、管理和服务中间去，只要能通过对日常工作的思考和提炼，解决实践中遇到的问题，这就是创新。

一个好医生，应当对每一个病人都进行分析，同时对每个病人都提出最合理的一个方案来达到最好的治疗效果。不光是医生可以在临床中创新，护理人员同样也可以。对于医疗行为中存在的大量风险行为，护理人员提出了很多新的改进方法，以减低风险、提高诊疗水平，这也是创新。

不能否认的是，我们的评价体系有进一步改进的空间。医院和医学事业的发展需要多元化的人才，有研究型人才、临床型应用型人才、复合型人才等，评价标准自然也不能一概而论。相关部门已经意识到了这个问题，相信随着评价体系的进一步完善，一定能制定出分层分类评价的科学标准，让真才实学的人能脱颖而出，绩效上也能够得到体现。

顶尖医学人才 也应是给人温暖的人

《新民周刊》：在高端医疗人才培养中，顶尖医学院和顶尖医院