

院有限公司等4家企业联合发起成立了上海市杨浦区滨江治理联合会，会员单位包括相关企业、事业单位、社会组织等。

联合会于2020年7月29日揭牌成立，秘书长汪路加是上海仁宇社会事务服务中心主任。“我们是在联合会的筹备过程中通过竞聘成为秘书长单位的，因而我担任了联合会的秘书长。理事长、秘书长不是由政府指定或派出，而是会员推选，从这样的机构形成过程也能看出联合会‘自我治理’的特色。”他说。

汪路加介绍说：滨江治理联合会是一个在民政局正式注册的社会组织，旨在为会员搭建信息、活动、沟通、资源平台，践行人民城市理念，推行各主体对杨浦滨江的共建、共治、共享。

为了让工作落到实处，联合会按会员的类型设立了产业运营、发展规划、城市建设、数字转型、社会服务、金融文化这六大专业委员会，每个专委会每年要完成实打实的“1+1+3”工作任务。这些任务包括：召开一次全体会议，讨论专委会工作计划；开展一次专业交流活动；进行一次与联合会外企业的面对面交流，且在此基础上完成一份调查研究报告并开展一次工作交流会议。

“通过这样的工作任务安排，我们希望了解清楚各个会员有什么样的发展需求，同时能够提供怎样的资源，也就是形成‘需求清单’与‘资源清单’。”汪路加告诉《新民周刊》记者：联合会要服务好会员，让会员在联合会中有所收获，这样才能让他们有持续不断的参与滨江治理的内驱力。

例如，联合会会员单位上海市市东中学希望与企业合作开展研学活动；而同在联合会中的阳光集团、山鹰集团、回力集团、上海表业等企业有学校中意的产业，也愿意将自身的企业文化传播给学生。联合会在了解到双方的意愿后，出面牵线搭桥，学校已经与部分企业达成了协议，让企业派驻科技老师入校，或者组织学生前往企业的生产基地参观学习。

滨江治理联合会成立。



各个专委会的工作还集中体现在推动建立一批“滨江发展治理公约”。已经形成初稿的公约包括在建工地（建设工程）管理公约、打造儿童友好型城市公共空间公约、工业遗存保护公约、智慧楼宇公约、志愿服务公约、公开活动公约等，这些都是杨浦滨江在建设面临的现实问题。“我们不去重复已有的法律法规，而是以它们为基础，通过协商共治，提出更高的要求。”

“每个公约的讨论过程都是艰辛不易的，需要联合会做大量的协调工作。”汪路加坦言。以“在建工地（建设工程）管理公约”为例，在与滨江的主要建设施工单位协商之前，联合会已经与杨浦区相关的委办局单位进行了多次沟通，这样才能让多方更快达成一致意见。

目前形成的初稿多处体现了杨浦滨江的特色与高度。例如，公约提出“智慧工地”的要求：“工地的相关方应根据实际情况，通过信息化手段建立自治自理、互动执法、多方监管的工地管理模式，借助智慧滨江平台，促进智慧工地的数字化转型，打造科技创新的工地、城市管理典范。”

同时，公约还强调：为践行人民城市重要理念，广大人民群众可共同参与和监督杨浦滨江在建工程实施。通过人民建议征集平台或杨浦滨江治理联合会微信公众号平台等信息化方式直接对工地噪音扰民、渣土堆积、环境污染等一系列违规问题进行直接投诉举报或者提出相关意见，平台承诺将在3个工作日内予以初步反馈。

联合会关注杨浦滨江的“文物保护、儿童友好、国际岸线、世界会客厅、公园城市”等十大议题。例如，联合会与杨浦区妇联紧密合作，把儿童友好理念写入了多个公约之中。在会员单位山鹰集团考虑把单位的一楼滨江空间向社会公众开放时，联合会及时提醒该企业考虑儿童友好的元素，使其补上了原先不在规划内的母婴室等设施。

“哪怕目前不是位于杨浦滨江的单位，只要有意愿为建设杨浦滨江贡献力量、有规划入驻杨浦滨江，我们也十分欢迎他们加入联合会。加入我们之后，能更通畅地了解到杨浦滨江的相关政策信息、获得配套资源。”汪路加表示，联合会希望能把会员单位的资源转化为社会治理资源，并外溢反馈到周边社区，形成正向的循环。目前联合会的会员单位有68家，计划在2023年底充实到150家左右。

杨浦滨江治理联合会探索的多方联动、社会共治格局，为人民城市的建设添上了浓墨重彩的一笔。■