

里，只见樊嘉对溅血不予理会，心中只有病人，只有手术，他手中的刀依旧在娴熟地运行。几分钟后，肿瘤切下来后，樊嘉才用生理盐水冲洗自己的眼睛，再滴了眼药水。

中山医院一直坚持“一切为了病人”的办院宗旨，樊嘉是模范执行者。从这一理念出发，他在中山医院建立了规范化诊疗制度，通过推广肝癌MDT模式，实现多个学科联合一体的综合治疗，共同制订科学、合理的个体化治疗方案。这样既能更早发现并确诊肝癌，又防止过度治疗，还能降低治疗费用，真正实现了“以服务病人为中心”，提高肝癌治愈率，延长患者生存期，改善病人生活质量。

樊嘉对我国唐代医药学家孙思邈尤为推崇。孙思邈在所著医学典籍《大医精诚》中说：“凡大医治病，必当安神定志，无欲无求，先发大慈恻隐之心，誓愿普救含灵之苦。”樊嘉在给复旦大学上海医学院研究生的讲座上吐露了肺腑之言：“如果我们想要成为一个好的医学生，我们要有大医的情怀，要有大志。大的志向，才可以成大器。”

中山“第一铁人”—— 以医治患者为使命

樊嘉至今个人已完成各类复杂肝癌切除手术11000余例及肝移植2500余例。直到现在，他还坚持每周做手术。他以前基本每年要做600台左右的肝脏手术，其中近200台是肝脏移植。有时病人扎堆来时，他甚至一天要做近20台肝脏手术。

每次他坐镇专家门诊时都自我

加压，实行“门诊不限号”的规矩。按医院规定，一位专家一般半天挂20个号，但他要从上午8点忙到下午1点，总要视诊五六十位患者，常常是啃几块饼干算是一顿午餐。

每天，他还要抽时间到住院部查房，其间都会不厌其烦地耐心回答每一位病人和家属的问题。

樊嘉从立志做一名好医生起，就做好了超负荷工作、全身心奉献的思想准备。他说：“当了医生就意味着奉献，你穿上了白大褂，你就选择了没有朝九晚五，没有休息日，没有节假日的职业生涯，做好舍弃的准备，才可以做好医生。”

樊嘉主刀实施肝脏移植手术已有二十年的医疗实践，二十余年来，他共主刀完成2500多例肝移植手术。这是个“技术活”，也是个“力气活”。樊嘉不会忘记2001年4月16日，对他来说是有特殊意义的日子。这天，樊嘉完成了由他主刀的第一例肝移植手术。在肝外科手术室，他历经12个半小时实施了艰辛复杂

的手术。手术台上躺着的老徐47岁，上海人，患了肝癌，肿瘤已长到7厘米，腹腔打开时，只见肿瘤已经突出在肝脏表面，而且一碰就会破。樊嘉静心凝神，沉稳操作，精准施刀，先是完整地切除肿瘤，再细心地切取腹内坏肝，紧接着换上新肝供体，精细地操作好每一个步骤，细心地缝合每一根血管，关键时刻，甚至连眼睛都不敢眨一下，每一个细微动作都是那么精准到位。此刻，手术台旁每个人都清楚，樊嘉此时每一个动作都关乎到一个生命，关乎到这台手术的质量，关乎到这位病人术后能存活多少年。

这台手术一共进行了12个半小时，如果要给手术打分的话，应该是满分。因为这位由樊嘉首次主刀的肝移植病人老徐已68岁，也就是说，20年前，樊嘉在手术台旁站了12个半小时，让这位换肝人又幸福地迎来了二十年的日升月落，并且还要继续健康地生活下去。

中山医院的同事和樊嘉的“粉

下图：2011年进行肝移植手术的长期生存者于景梅结婚生女。图片提供 / 中山医院

