

# 出兑

13079777776

13079777776

 弘文教育  
HONGWEN.COM

 弘文教育  
HONGWEN.COM

2021年8月19日，吉林省吉林市北京路两旁五花八门的校外教育培训机构，不是放下了卷闸门，就是上了锁，有的还写有“出兑”字样。

## 这个夏天，教培行业艰难转型

一个近万亿元的市场轰然倒塌，K12赛道辉煌不再已成定局。

记者 | 吴雪

“别想了，该来的总会来的。”

8月最后一天，浩然站在CEO办公室前踱步了许久，他深吸了一口气，推开走廊右手边的玻璃门，轻轻地把一张辞职信，顺着桌边推到了老板面前。老板微微抬头，眼神无波澜，看他说：“想好了？”“嗯。”浩然点头答应着，只见老板“刷刷”两下，签了字。

浩然是主动辞职的，像他这样的人并不多，“双减”政策影响下，更多人的命运是被裁员。浩然作为教培行业打拼8年的“资深老人”，不在裁员名单之列，但自从裁员序曲5月份开始有了苗头，他清楚预判了教培行业的走向：几乎整个K12学科培训行业都可能会消失。

浩然告诉《新民周刊》，基于判断，辞职或跳槽，恐怕都是早晚的事。辞职这个决定他想了两个月，他不喜欢裸辞，恰好有一家薪水凑合的公司接受，此时告别或是最佳选择。

不同于浩然，教培从业者最初看到“双减”文件，并未意

识到这场政策风暴的严重性，更未预想到，变革来得如此迅速又彻底。但当手机弹窗接连弹出教培机构停业、倒闭、转型的新闻时，他们才回过神来，教培的黄金时代，真的结束了。

短短几个月里，行业充斥的景象大致是这样的：从业者们陆续离开，创始人、高管们为了公司活下去绞尽脑汁，曾经追捧在线教育的资本紧急退场，不敢再伸出触角。

表面上，校外培训行业的各个玩家调转船头，如火如荼地探索素质教育、成人教育、职业教育等方向，但这些举动被业内认为只是“缓兵之计”，教培机构无暇顾及教学质量、家长接受程度，活下去才是他们最在意的部分。

一个近万亿元的市场轰然倒塌，K12赛道辉煌不再已成定局。一位行业人士明确表示，校外培训行业，没有哪一个赛道能够拥有K12赛道的规模。从业者们一面因工作受影响而黯然神伤，一面又不得不承认，在资本的裹挟下，校外培训行业曾一度进入超速行驶的轨道。