

说。前些年，美帆能够通过社会培训基本实现收支平衡。但为了一支高水平诺卡拉队伍，很快俱乐部便入不敷出。最困难时，时立宪甚至将家里房产抵押给银行。

好在付出最终收获了回报。2016年至2018年，有着政府、社会、市场“三轮驱动”的美帆诺卡拉帆船队，开始在国内各项赛事中取得不俗成绩。2017年底，中国帆船帆板运动协会与美帆签订协议，决定通过“以奖代补”的方式合作组建该项目的国家队。有了“国字号”背景，俱乐部也为队伍招募到多家赞助商。

2021年3月，胡笑笑与杨学哲在亚洲帆船锦标赛暨东京奥运会资格赛上顺利取得了奥运入场券。当时，中国帆船帆板运动协会主席张小冬就表示：“这是社会力量参与培养竞技人才的成功尝试，验证了体制改革的东风下，民间力量参与竞技体育的初步成效。”

随着俱乐部经济状况与人才储备的不断改善，对于未来，时立宪也有更多憧憬。“帆船项目，选手的年纪大一点反而是优势，年龄意味着经验。丰富的参赛经验，能让选手在不同的水文和风向条件下作出最合适的策略，就是所谓‘见风使舵’。我们的选手还年轻，现在各方面条件越来越好，希望3年后巴

黎奥运会，有机会去冲击奖牌。”

办训主体、项目愈发多元

上海体育“社会办训”的理念并非在东京奥运周期才出现，实际上由来已久。进入21世纪以来，上海就开始探索扶持社会力量办体育，涌现出了徐根宝足球俱乐部、曹燕华乒乓培训学校等成功案例，为上海乃至国家培养出了以许昕、武磊为代表的一批优秀竞技体育人才。从时间上看，“社会办训”经历了动态发展的过程。

早在1999年，曹燕华就和上海市宝山区教育局合办了曹燕华乒乓培训学校，依托杨泰实验学校为曹乒校提供学习、训练一体化的九年制义务教育。这种社会力量参与体育培训的理念，在当时很超前。曹燕华认为，随着中国经济大发展，读不好书才去搞体育的思维会逐渐过时。20年过去，许昕代表中国男队在东京奥运会蝉联男团冠军，同时“曹乒”走出的孩子也有进入到北大等顶尖高校求学，这在曹燕华看来，自己创办的培训学校“两条腿走路”已经成功了，让她很自豪。

在根宝足球基地训练的青少年足球队员。摄影/周国强

