

罗生物医药公司，开发相关药品。

张旭非常支持自己的学生探索不同的人生可能性。“有的导师希望自己的学生跟着自己走下去，我则喜欢从思路、思维上对他们进行指导。科学本来就是很有趣的。我非常乐于见到他们进行不同的尝试，我也会从他们身上学到许多新的知识，从师生关系变成朋友关系。”

谈及李帅创办的赛默罗，张旭指出，目前，离子通道和神经炎症两大机制面临的挑战共性是转化研究。通常，转化研究需要完成细胞层面、动物组织层面、动物行为和功能的完整的研究，并且需要病人组织的病理学数据和相关临床病人数据的支持。只有当所有数据完美契合，形成完整的理论体系后，才能推进一个药物进入临床研究，这样的研究虽然非常耗时，然而产品的成功往往会对相关疾病领域产生革命性的变革。

“李帅就在试图整合科研机构、医院、药厂和地方政府多方力量去共同完成基础科研成果的转化，让科研成果转化为市场需求的产品，实现从0到1的质变，建立一个行业范例。目前，成立7年的赛默罗开发的新药在安全性和疗效上都具备优势。”

对于一些博士去从事中小学教育工作引发大材小用的热议，张旭指出，只有最优秀的人才投入教育行业，才可能有最好的教育，才能培养出更优秀的人才。这绝对不是浪费。尤其是基础教育阶段，老师影响孩子的一生。博士未必会教书，但他的专业知识一定过硬，学习能力一定够强，科学思维足够严谨，他们的眼界和经历就足以给



上图：绘制人脑图谱的张旭院士，在中学时代的画作也很有艺术潜质。

孩子们好好上一课了。用高素质的教师去培养下一代是相当有必要的，能力素养高的人遍布社会的各个层面，这样我们的社会才会不一样。“博士老师不是太多了，而是太少了！”

张旭指出，年轻人无论从事什么职业，一定要保持好奇心。除了在专业上要秉持严谨的治学态度之外，更需要交不同行业的朋友。“三教九流的朋友都应该去交一些，从他们身上学到教科书上所没有的东西。这是最快速的学习方法。”

有感于Z世代的年轻人普遍比较宅，张旭鼓励年轻人一定要有点四海为家的冒险精神。整天对着手

机、电脑，会让人的视野和思维受到限制。“其实人生最大的幸福就在不断的探索之中。不断创新，不断寻找机会，不断实现自己的目标，这种科学家精神一定要有。这么多年来，我拥多了好多不同领域的朋友，大家都很开心，做事情仍然很疯狂，我就觉得很有意思。我们这个行业，很多都是开创性的领域，并不是看得见摸得着的。未知恰恰是最有魅力的事情。而年轻人最大的资本就是可以去试错，考虑太多反而对自己是个很大的束缚。”

很多年前，张旭刚到上海的时候，喜欢去徐家汇一带的装裱店装裱自己中学时代的画作。一来二回和店主熟悉了，店主说张旭的画很好，能够卖不少钱，想帮他卖掉赚钱。张旭头摇得跟拨浪鼓似的，“不能卖，不能卖！我现在画不出来了”。

多年的科学思维训练，磨灭了张旭头脑中天马行空的艺术家思维。不知道这位和脑科学打了一辈子交道的科学家，能否在人生的下半场研究一下怎么让一颗大脑既严谨又浪漫？（本栏目支持：上海市科学技术普及及志愿者协会）

右图：跟着张旭做了12年研究的学生李帅创办了赛默罗生物医药公司，开发相关药品。

