



都不怕，但得到妻子感染的那一刻却充满了恐惧。

新冠感染患者去世后，遗体病理解剖具有非常大的价值，可以探究发病机制，分析死亡原因，总结诊疗经验，提高临床救治效果。要获得逝者家属的同意非常难，但张定宇没有放弃。

张定宇向患者家属发出了倡议。从2020年2月16日开始，一周内先后有18位患者家属同意捐献家属遗体。“说实话，我当时感动得落泪了。我们的人民真的是英雄的人民，我们的患者家属，真的是深明大义，我们真的要向他们致敬。”

张定宇第一时间通知了自己的校友、华中科技大学同济医学院法医学系教授、湖北省司法鉴定协会会长刘良。金银潭医院获得的5例逝者的遗体解剖工作，是全球最早开展的一批新冠肺炎遗体解剖，通过分析获得了重要的救治经验。

## 金银潭医院的“硬核”印记

虽然已经不再担任金银潭医院院长，但张定宇6年来给医院留下的“遗产”还在。

今年1月，河北石家庄疫情升级，需要各方支援。1月10日晚，根据湖北省新型冠状病毒肺炎疫情防控指挥部要求，武汉市金银潭医院受命紧急参与组建“湖北省援冀重症医疗队”。武汉市金银潭医院连夜组建了36人的重症救治医疗队，由ICU主任、湖北省抗疫先进个人获得者吴文娟带队，配备了重症医学科和感染科医生6人、护士长和护士30人的强大阵容，全部是参加过2020年抗疫工作、有重症救治经验的医护人员。

一年之前，金银潭医院是全国援鄂医疗队最早到达并投入支援的医院，而如今，金银潭医院已经有能力派出专业队伍支援其他地区。这样的变化一方面反映出武汉疫情防控成绩，另

2020年10月1日，在武汉市金银潭医院，张定宇（前）带领医护人员在升旗仪式上高唱国歌。



一方面则能看出经过疫情历练，金银潭医院医护团队已经成长为一支精锐的传染病专业力量。

金银潭医院迄今共收治了2800多名新冠肺炎患者，是武汉收治新冠肺炎患者最早、最多、最重的医院。作为武汉地区唯一的传染病专科医院，金银潭医院过去在普通人中默默无闻，疫情中它担起了重任并顶住了海啸般的疫情压力。一位金银潭医院的医生后来说：“过去我们都不好意思说自己是金银潭的医生，现在我们说自己是金银潭的医生很自豪。”

不是行里人不知道，传染病专科医院担任院长，并不是什么“好差事”。

2013年12月底，张定宇接受组织安排调到武汉市医疗救治中心（后改名为金银潭医院）任院长。由三家医院合并组建的武汉市医疗救治中心底子薄，队伍散，业务差。一到医院，张定宇就要改变过去医院的风气。“传染病医生也要像战士一样做好两件事：打仗和准备打仗。”张定宇说。

他上任就开始为“打仗”做准备。2014年，湖北省卫健委给医院订购了一台ECMO，但没人会用，2015年下半年，张定宇请来心肺体外循环专家培训ICU的医生，建立起ECMO团队。传染病医院能用到ECMO的机会很少，张定宇要求团队自带设备和耗材包到外院甚至省外去，给有需要的患者免费手术。新冠疫情中，支援金银潭医院的外省专家很意外，金银潭医院里竟然有6位医生会使用ECMO。

张定宇不允许医生在经费上“从病人身上打主意”，而是要想办法用医学知识去创造价值。到任金银潭医院第七天，张定宇就宣布要建设GCP（国家新药临床试验）平台。

2017年5月，金银潭医院通过了GCP认证；6月，国家开展仿制药一致性评价，要求所有有资质的机构要大力开展这项工作。第二年，GCP给医院带来的横向研究经费达到了6000万元。第三年就突破亿元，金银潭医院借此一项，不仅科研能力得到极大提升，经济收入也上了台阶，职工福利大大增加。

疫情发生后，科技部紧急启动了4项新冠肺炎的科研攻关，金银潭医院的GCP再次派上用场，王辰院士、曹彬教授在这个平台迅速展开克力芝、瑞德西韦等新冠肺炎药物的临床研究。“只要是为了病人，事情做了，做好了，国家就会认可。”张定宇的这句话兑现了。

医院里不少人挨过张院长的训，但大家又真心佩服他。

“我愿燃烧病残之躯，疗愈世间的伤痛。”在一次面向大学生的演讲中，张定宇说了这样一句话。他用自己的行动，诠释了这句话的意义。■