

“空心村”变身“共享农庄”

前述的“共享农庄”创新，发生在河北省蔚县西窑头村。蔚县，古称蔚州，为“燕云十六州”之一，今为张家口市辖县。西窑头村距离县城只有2公里，然而近年来曾长期是个“被遗忘的角落”。

“原因没有别的，还是咱村太贫困落后了。”今年46岁的村委会委员任利荣告诉《新民周刊》记者：西窑头村原有110户285人，人均一亩四分地，每家每户基本只能种些玉米等庄稼。多年以来，村里的男人在农闲时外出打工，剩下女人留在家做饭、守屋子。村子里没有学校，年轻人都把孩子放在县城读书，自己也不愿意留在村子里。常住村子里的只剩下100多人，这里成了典型的“空心村”。

西窑头村所在的蔚县是扶贫开发“三合一”的重点县，即国家扶贫开发工作重点县、燕山—太行山连片特困地区重点县、河北省环首都扶贫开发示范区重点县。自然条件所限，这里并不出产适合引入到城市里的农产品。如何在此探索出一套创新的扶贫攻坚以及乡村振兴的模式呢？

如果“让农产品走出去”行不通，那么不妨试试“让城里人走进来”。2018年，易居乐农的工作人员来到村子里，看到许多空置多年、年久失修已成危房的民居，有的甚至已经残破得只剩一片废墟。“我们认为这里是可以改造为对城市游客有吸引力的共享农庄的。”易居中国联合创始人、易居乐农董事长朱旭东说。

原来，他通过亲身调研了解到：悠久的历史给当地留下了



俞挺。



蔡磊。

丰富多彩的文化遗产。当地有蔚州古城、暖泉古镇、古堡、古民居、古戏楼等景点，有年俗社火、打树花、拜登山、皮影戏、蔚州秧歌等原生态的民俗，其中的蔚县剪纸更是在2006年就经国务院批准列入第一批国家级非物质文化遗产名录。蔚县东临北京、南接保定、西倚大同、北枕张家口，交通区位优势明显，如果能引入高品质的民宿设计、建设和运营，打造“文化+旅游+农业”的特色品牌，是很有希望成功的。

“一房一院一田”的共享农庄模式，从集体参股分红、提供就业岗位、催生旅游消费、促进农产品销售等多方面带动当地农民增收。其中的关键点在于：村集体土地所有权不变；企业行使运营权；当地村集体以集体建设用地或宅基地评估入股，获得项目经营收益权，村民随之获得分红。

2019年5月，国家发改委印发《关于建立健全城乡融合发展体制机制和政策体系的意见》，其中提到，要增加农民的工资性收入、经营性收入、财产性收入和转移性收入。让农民能够获得财产性收入，这是共享农庄“授之以渔”的创新尝试。

他们的想法得到了蔚县当地政府的认可和支持，县、乡、村各级领导干部一起上阵，与村民沟通在西窑头村建设共享农庄的想法，做各方面的协调。

2020年底，第一期共计20间设计师民宿在西窑头村落成，和这些风格各异、对村民来说格外新鲜的建筑一起到来的，是村里焕然一新的道路、干净卫生的环境。“过去我们一碰到下大雨就睡不着觉，因为村里全是泥路，雨水泡过之后泥泞得一塌糊涂，想走出去都非常困难。现在完全不一样了。”任利荣感慨：过去西窑头村贫困落后，几乎没有外人出入，导致近在咫尺的县城的居民甚至都不知道这个地方在哪里，这让她和其他村民感到特别尴尬；如今共享农庄的落地，让西窑头村在整个县里迅速“火”了起来，慕名而来的人一拨接一拨，村民们心中充满自豪。

傅英斌作品：灯笼一角。

