



在著作《绝对的地方》(The Great Good Place)中提出"第三空间"—— 家庭和办公室以外、人们希望度过美好时光的场所,这一概念被 舒尔茨吸收并发展成星巴克文化的基石。这种"第三空间"的理 念也迅速被上海市民所接受,今年初"星巴克气氛组"的梗,其 实是上海星巴克门店的真实写照——很多人习惯在此工作、社交, 这也是上海星巴克门店数全球第一的原因之一。

2018年,在首届进博会举行前4个月,舒尔茨再次飞到上 海为 2700 平方米的星巴克臻选咖啡烘焙工坊开业祝贺。星巴克 臻选咖啡烘焙工坊带来的轰动效应, 让更多的品牌看到了上海 市场的巨大潜力,并刺激了上海"首店经济"的发展。

即便在新冠疫情席卷全球的2020年,上海市民自发给自 衣天使"投喂"的饮料首选就是咖啡。到了下半年疫情防控常 态化后,各种咖啡馆在上海街头也如雨后春笋一般冒出来,如 同经济强劲复苏的信号。截至2019年,上海咖啡馆的数量不足 8000家。可到了2020年底,这个数字就飙升到了一万家。

值得注意的是,除了咖啡馆数量的增加,不少连锁品牌选 择在2020年升级自己的咖啡品牌,希冀在如火如荼的上海咖啡 市场分得一杯羹。

选择 2020 年升级的麦当劳旗下的麦咖啡,就是从上海市场 看到了咖啡消费的未来。2009年进入中国市场的麦咖啡、第一 家店就选择入驻上海浦东龙阳路餐厅。在当时, 星巴克的成功 让麦当劳嗅到了现磨咖啡的商机,上海也成为麦咖啡近几年来 整体杯数销量最高的中国城市。麦当劳告诉《新民周刊》,上 海目前有超过230家麦咖啡门店,2020年升级之后,平均单店 单天销售杯数基本实现翻番。

2014 年推出 K COFFEE 现磨咖啡的肯德基, 也在 2020 年 从原料、配方、工艺到包装进行全新升级。与此同时, 肯德基 还打造了针对年轻人的 K COFFEE 形象门店,和市面上的网红 咖啡馆有得一拼。

罗森便利在2020年开始在江浙沪85%的门店力推现磨咖 啡系列 L-café,和全家便利的湃客咖啡形成直接竞争。上海 的便利店十分发达, 竞争也日趋激烈。对于这些便利店而言, 出售现磨咖啡,不仅可以吸引更多白领光顾又能提升单店的收 入。罗森便利对《新民周刊》表示,目前江浙沪1550家售卖现 磨咖啡的门店每月约100万杯的销售总量,而上海的门店最多, 占到850家。

作为内地现磨咖啡的最大消费市场,上海市场似乎始终没 有达到饱和, 这也是各大品牌纷纷进军咖啡市场的主要原因。 开放,成了上海咖啡市场的缩影,也是这座城市的品格之一。

## 海派咖啡的温度

在上海,咖啡馆不仅开进黄金商圈、产业园区,更嵌入一 方方社区之中——在上海交通大学中国城市治理研究院专职研 究员熊竞看来,这些咖啡馆重塑了城市的社会空间、人文空间 和心理空间,再造了全新的人际关系、社会关系。这些充满人 情味的小小咖啡馆,不再只是一个社交空间,更成为一种链接 各方的所在, 为城市中的精细化治理提供了一个现实载体。

2020年12月, 藏在永康路上的"熊掌"咖啡店 HINICHIJOU 火了。店铺门面只有一个小小的"洞",毛茸茸的熊掌会将做好