

“大众出租”上市一波三折

当“浦东大众”的新体制、新机制运行取得成功时，“大众出租”也跃跃欲试，做好整体上市准备，但是过程却并不顺利。

1992年5月5日，在上海市建委四楼会议室，时任市建委主任吴祥明听取了建委系统拟上市公司的情况汇报。当时拟上市的共有6家企业：陆家嘴、金桥、外高桥、原水、凌桥和大众。大众出租排在最后，被市建委认为是可上可不上的“中间状态”。但已经把上市准备工作做得非常充分的杨国平用10分钟的汇报，让吴主任同意向市政府上报大众出租上市方案。但是，由于发行额度不够，想从金桥公司的额度中调拨一部分。后来，市建委企管处向市体改办进行了汇报，体改办决定追加给建委2500万股B股额度，定向给“大众出租”，此事总算得到了解决。

经上海市建委1992年5月19日批复，同意大众出租汽车公司进行股份制试点，改制为上海市大众出租汽车股份有限公司，公司B股上市时间为1992年7月22日，A股上市时间为1992年8月7日。

就这样，浦东浦西两只“大众”股票先后登上了中国股市的舞台。“浦东大众”（后更名大众公用）是继“老八股”后，在浦东新区发行的第一只股票，是全国出租汽车行业中第一家股份制企业；“大众出租”（后更名大众交通）则是全国出租汽车行业中首家发行A、B股的上市公司。



上图：2019年12月，杨国平在“2019上市公司高质量发展论坛”上获颁“金质量”企业领袖奖。

“法人股”转B股涉险过关

1992年上市的公司，大部分有法人股。由于种种原因，法人股一直未能流通，法人股的利益受到影响。“大众法人股”为此率先转让为B股。

实施法人股转B股方案，杨国平透露当时主要基于两个目的：一是给法人股找出路。由于法人股不能上市流通，使法人股股东的资金处于长期沉淀的状态，不仅严重挫伤了法人股股东的投资信心，违背了同股同权的原则，而且也影响了公司的配股工作；二是公司需要扩大B股盘子，满足境外投资人的需求。

1994年初，杨国平与时任申银证券公司总经理阚治东、国际部经理陆文清等专家专题研究将法人股转换给B股投资者的可能性。当时持有较多B股的股东，均表示了愿意受让的愿望，他们对有稳定收入

来源的“大众出租”表示有信心。在征求上海证券交易所意见时，当时的总经理尉文渊表示同意试试，但要按法律程序办。

大众公司按程序召开董事会、股东大会，就此事进行审议、表决，并按规定在《上海证券报》刊登公告。但由于事先没有向中国证监会汇报，中国证监会在第二天的新闻发布会上，认为法人股转B股尚在研究中，在中国证监会没有明确意见的情况下，这件事一下子变得“悬了”。

杨国平仍记得当时的“认错补救”细节：“当时，我与时任上海市体改办蒋铁柱副主任正在国外出差考察上市公司法人治理结构的做法。蒋副主任打电话给中国证监会主席刘鸿儒，他首先代我向刘主席作检查，同时请刘主席放心，我们一定会把这件事办好。回国后，我马上去北京，向时任中国证监会研究室主任徐雅萍汇报。徐主任对股份制研究十分透彻，对我们工作提出了许多好的意见。回到上海，我们一边做有关转让的准备工作，一边等待北京的批文。6月18日批文终于来了。在6月30日完成了转让工作后，我们成为第一家成功实施法人股转换为B股方案的上市公司。公司的54家法人单位，1000万股法人股全部‘释放’，并以两倍于成本价获利套现。”

大众公司法人股转换为B股方案，引起了社会各界的强烈反响，海内外许多报刊都发表有关评论文章。许多人认为“大众出租”的转让方案开创了上市公司法人股向境外转让的先河，是一件有利于证券市场健康发展的事情；既找到了一条解决法人股流通的途径，又对开拓上市公司资产运作思路很有启迪。