



东德是无从谈起的。

早在 20 世纪 50 年代，乌东德水电站的前期勘探工作就已经展开。然而，直到 2002 年，乌东德水利开发权明确归属三峡集团以前，中国人对乌东德地区的水利资源，仍只停留在勘探阶段。直到三峡集团于 2002 年开始乌东德水电站预可行性勘测设计，乌东德水利开发才真正摆上议事日程。

2010 年，乌东德水电站的预可行性研究报告通过审查。2015 年底，乌东德水电站工程正式开工建设，长江电力组织成立“乌东德电力生产筹备组”，选派技术骨干直接参与到电站工程项目管理、驻厂监造、机电安装监理等工作中，将设备质量关口前移至设计及制造源头，协助把好工程质量关。

如今，三峡集团乌东德水电站，这一中国第四、世界第七大水电站，放在国家水电规划全局去考量，则为长江的金沙江下游四个梯级电站中的第一梯级。乌东德，和三峡集团的白鹤滩、溪洛渡、向家坝这三个梯级电站，布局昆明、攀枝花、六盘水一线的核心地带，不仅有利于充分开发利用每一河段的水能资源，提高资源利用率，更是实施西部大开发和“西电东送”战略的重要组成部分。将乌东德纳入长江流域水工程联合调度运用计划，使得长江流域纳入该计划者达到 101 座。随着全球在建最大水电站——白鹤滩水电站计划明年投入运行，三峡集团所辖梯级水库在长江流域联合调度体系中的作用将更加凸显。

回看三峡工程开工之前，长江上只有一座大型水电站——葛洲坝。位于湖北省宜昌市境内的葛洲坝电站，是三峡总体工程的一部分，是在 20 世纪 70 年代初，在中国暂时无力开展三峡工程的情况下，先进行建设的。

早在 1919 年孙中山《建国方略之二——实业计划》中，就曾提出过三峡工程的设想。1932 年，当时的国民政府建设委员会派出的一支长江上游水力发电勘测队在三峡进行了为期约两个月的勘查和测量，编写了一份《扬子江上游水力发电测勘报告》，拟定了葛洲坝、黄陵庙两处低坝方案。这是我国专为开发三峡水力资源进行的第一次勘测和设计工作。甚至在抗战时期，仍有人提出未来中国建设三峡水利工程的设想。抗战胜利后，面临崩溃的国民党当局却根本顾不上三峡工程了。

中华人民共和国成立以后，1950 年初，国务院长江水利委员会正式在武汉成立。三年后兴建了荆江分洪工程。

1953 年，毛泽东主席在听取长江干流及主要支流修建水库规划的介绍时，希望在三峡修建水库，以“毕其功于一役”。他指着地图上的三峡说：“费了那么大的力量修支流水库，还

达不到控制洪水的目的，为什么不在这个总口子上卡起来？”“先修那个三峡大坝怎么样？”

1957 年 12 月 3 日，周恩来总理为全国电力会议题词：“为充分利用中国五亿四千万千瓦的水力资源和建设长江三峡水利枢纽的远大目标而奋斗。”

1958 年 1 月和 3 月，在广西南宁和四川成都，中央两次召开会议，专门讨论长江治水和三峡建设。之后通过了周恩来总理主持起草的《中共中央关于三峡水力枢纽和长江流域规划的意见》，指出“从国家长远经济发展和技术条件两个方面考虑，三峡枢纽是需要修建而且可能修建的；但是最后下决心确定修建及何时开始建设，要待各方面的准备工作基本完成之后，才能做出决定”，并批准修建丹江口水库作为三峡工程的实战准备。

1980 年，在葛洲坝建设期间，邓小平从当时的四川省重庆市乘船东下听取了有关部门有关三峡工程的汇报。1982 年以后，当邓小平听取当时的国家计委有关修建三峡工程以缓解用电紧张的局面后，赞成使用低坝方案。1984 年，国家计委《三峡水利枢纽 150 米方案可行性研究报告》送国务院审查。直到 1988 年，由 400 多位专家共同参与的三峡工程论证工作才全部结束。当时提出的三峡工程可行性报告总的结论：三峡工程对四化建设是必要的，技术上是可行的，经济上是合理的，建比不建好，早建比晚建有利。

1993 年 9 月 27 日，中国长江三峡工程开发总公司在宜昌市正式成立。1994 年 12 月 14 日，三峡工程正式开工。

1997 年，八届全国人大五次会议批准设置重庆直辖市。某种程度上，重庆成为直辖市，与当时的西部大开发战略有关，与三峡水利工程有关。譬如库区安置移民，有相当一部分在如今的重庆直辖市内吸收安置。当然，也有一部分安置到了包括上海在内的其他省市。

三峡工程采用“一级开发，一次建成，分期蓄水，连续移民”，至 2009 年全部完工。

相较于三峡，乌东德水电站不需要大规模移民，然而其可利用空间是非常狭小的。针对现场情况，三峡集团一方面承袭了自三峡工程建设后开始的“建管结合，无缝交接”这一管理模式，另一方面在传承中创新，研发精益管理系统，产生了比三峡大坝更高效的管理办法。

从 1919 年孙中山《建国方略》设想在三峡建设大坝发电，到多年努力仍无法实现梦想，再到如今不仅百年梦圆，甚至长江上有了百余座发电站。长江，见证了这百年来，中国的沧桑巨变。■