



上图：迪马在成都和重庆收购了两家养老机构，目前在川渝的床位数排到了前三。

的优势不谋而合。

如果说儿童是迪马股份一直以来的重点关注人群，那么长者在迪马股份下一阶段工作中处于C位。

当中国许多城市步入老龄化阶段时，罗韶颖自然而然也开始关注养老产业。5年前，她曾去日本等地考察养老产业。她发现，普通的养老院不能适应社会的发展，特别是中国老人大部分时间还是在社区生活，养老院的模式不一定适合中国。

“我是做了这一行，才知道中国的‘9073’养老格局——90%老年人依托社区居家养老，7%老年人在老年化社区养老，3%老年人机构养老。”罗韶颖2018年出任迪马股份董事长后决定，让迪马涉足康养板块。

如今，这一属于迪马产发的康养板块，业务已经颇有成效——近两年，康养项目布局在西南和华东已落子重庆、成都和上海三座城市。同时，迪马在成都和重庆收购了两家养老机构，目前在川渝的床位数排到了前三。

其中，成都自持的部分是纯市场化的经营模式，主要是将存量物业改造成老年公寓，针对中产阶级及以上的家庭人群。

重庆则是社区养老服务中心，有市场化，也有政府扶持和补贴。重庆的业务模式实际上是轻资产运营，在两地政府力推成渝经济一体化的前提下，期待社区养老这方面的打通能够提速。

在不久的将来，罗韶颖还计划办一个护理学校，培养专门服务老人的专业护理人员。“康养是朝阳产业，未来对于相关专业人才的需求很大。我希望迪马能够为康养事业输出相关人才。与此同时，我们还会在‘适老社区’的建设上下功夫，致力于相关的开发和运营。”

脱贫攻坚之年的迪马担当

今年是脱贫攻坚决胜小康之年。作为民族工业代表，迪马股份一直

致力于发挥专业所长和资源优势，服务地方扶贫工作，为人之不能为，基础设施扶贫捐赠额已达约两亿元。

例如，迪马股份向中国农业银行四川分行交付了一批移动金融服务车，协助四川农行在偏远地区做好改善民生和金融扶贫工作。与此同时，迪马股份还为新疆三地州贫困村民及经销方找到可持续的脱贫模式。

今年9月21日，适逢第27个世界阿尔茨海默病日，由迪马股份作为资金提供方，与五矿国际信托有限公司共同成立了的“五矿信托—三江源忘不了慈善信托”（简称“忘不了慈善信托”）。“忘不了慈善信托”全部信托财产将用于阿尔茨海默病防治工作，具体包括公益宣传片制作、健康管理项目宣传、预防及治疗科研项目等。

罗韶颖表示，这支慈善信托，将充分发动多方资源，持续不断增进阿尔茨海默病的资源投入，资助相关科普知识宣讲、预防及治疗药物研发、记忆检查等项目，鼓励家庭、科研机构及医疗院所等为更多患者提供科学的防治服务，增加及改善阿尔茨海默病患者的服务供给。

如何为弱势群体创造价值，一直是罗韶颖及其团队思考的问题。公益不能只定义为捐钱捐物，更多的还要在自己擅长的领域积极探索和创新，解决社会的痛点，创造更多的价值。

如今，迪马股份被推荐参评“中华慈善奖”，这是由国家民政部颁发的最高规格慈善奖项。罗韶颖及其团队并不满足于目前取得的成就，希望能在点燃社区力量的同时，让迪马在公益道路上走出自己的风格。■