



申慧民下决心从村里的党建工作抓起，先抓党员干部的三观教育，让党员干部先提升思想政治觉悟，再抓村里的精神文明建设，一定要引导和帮助农民从偏狭、自私的心境中走出来……申慧民引进本村出去的大学生回乡当“村官”，发展新党员，定期组织党课、党会，七一、八一、国庆开展党团教育和爱国主义教育，举办村史图片展，把党的十八大以来永和村的巨大变化以图片对比的形式呈现给乡亲们。大伙儿都说：“不比不知道，一比满脸笑。”

驻村帮扶，申慧民坚持工作“到位不越位，包办不包干”。

申慧民和市县派驻的扶贫第一书记有个微信群。有位第一书记在群里说，他帮村里老乡修路，挺好

的一个事，但是光是他剃头挑子一头热，人家不跟！申慧民在群里说：“老兄，你这是管得太细的结果！”还有的扶贫干部在群里说，本地的村支书做事做不来，他要抢公章，要夺权，说我是第一书记我说了算。申慧民说：“那你跟这个村干部的关系就会搞得很紧张，人家会求把你这个第一书记退货了的。”

申慧民认为，村里的工作，你不能不当回事，因为村干部要引导，要跟他们讲大势，讲政策，还有，现在各项考核、各项要求很严，这个肯定要认真去对待的；但是你又不能太当回事，你太当回事，村干部就没积极性了，你会搞得自己很痛苦，你走了之后，问题更大！思想观念的改变，不是一天两天的事，

上图：申慧民下决心狠抓村里的党建工作。

你要自己给自己一些回旋的空间，也要给对方留一些空间。

申慧民还说，我们这些第一书记下村是做宣传的，宣传党的好政策，你宣传到位了，只要村民说“这只鸟叫得还比较好听”就可以了。

这几年的扶贫工作，申慧民让老百姓有了获得感，这种收获，不仅仅是物质上的，还有精神的。

脱贫之后，申慧民把转变观念放在首位，重在拓展村干部和老乡的眼界，不单是让他们知道外面的世界是怎么样的，还让他们知道，我还可以怎么样！他认为，农业产业要拓展，还是要市场化，要去找市场，而不是去找市长。

前些时候，网上热炒“现场带货”。申慧民认为，让市长、县长现场带货，这是不对的！你县长、市长去带货，实际上你是在用政府信用背书，你县长、市长怎么知道他的东西到底好不好啊？比如说我这个村做了蜂蜜，装了拿去卖，但是它的卫生条件能不能达标？生产条件能不能达标？你要让蜂蜜直接面对市场，比如说老干妈，它一定不是我们政府拿钱就砸出来了，而是它自己到市场里面滚出来的，这

左图：种植樱桃让永和村脱贫致富。

