



海、深圳这些城市的海洋物流、机械装备也具有潜力，我们就试图实现对接，帮助中国的中海油项目落地新加坡，同时把新加坡的海洋科技项目引进中国。”在项目的对接过程中，按照“产学研”的方式，实现了与新加坡国立大学、南洋理工大学的联动，达到了企业、市场、高校、融资的高效连接。除了能源管理是比较“热门”的项目，一直以来，新加坡的服务行业都十分发达，“根据趋势来看，医药医疗和城市农业科技将会是新加坡来华项目的新一轮‘热门’领域”。陈成强告诉《新民周刊》。

谈及在新加坡和上海工作感受的不同，陈成强笑着讲道：“在上海的经历是刺激，中国市场产品的迭代、优胜劣汰都十分迅速，不像国外的市场会反复琢磨一个想法。在中国，琢磨的时间就是被市场淹没的时间，你可以在很短的时间内验证一个企业，或者是一个趋势的兴与衰，当然，你也会无限挑战自己的上限，非常刺激。”

作为一名新加坡在华企业家，陈成强认为中国在很多方面的发展都是迅速的，“在零售科技方面，尤其是运作模式，中国正在引领全世界”。2017年，新加坡国立大学李光耀公共政策学院首次在中国举办高级别政府官员讲堂。“这也是中国的迅速发展，得到世界各国越来越重视的体现。”陈成强说。

当隧道股份开掘到狮城

同样地，也有越来越多的中国企业走进新加坡。新加坡上市企业

Pine Capital Group 中国区总经理陈尼克告诉《新民周刊》，公司致力于向中国企业提供发展资金、赴新加坡上市等一系列金融服务。已经在中国工作超过10年的陈尼克感慨：“各国的运营思维还是有很大不同。中国企业在新加坡，首先也是最重要的是重视诚信的问题；其次要学会独立判断，国外往往看市场动态，而中国企业很多时候盲从于名人效应，从而忽略市场；再次，中国一些企业家似乎还缺乏企业家精神与全局战略观。不要光觉得中国的市场很大，也不要忽略东盟、欧洲等市场，海外中产阶级的消费能力也是一个很大的市场。”

当一些企业还在踌躇不前的时候，以“承载城市梦想，建筑美好生活”为宗旨的中国企业——隧道股份已经走出国门，第一站就选择了全球公认最严苛、公开、公正的市场——新加坡。

1998年3月，隧道股份成功中标新加坡基建第一单——地铁东北线，为当地解决了软土施工、地下水水位高导致断面积水等技术难题，并创下了当时新加坡隧道施工的最高纪录——日掘进27米，轰动当地工程界。


2000年，隧道股份又以总包身份中标新加坡地铁项目，并在此后5年时间陆续中标新加坡地铁市区线、大士西线、汤申线以及水务、交通、环境等项目，开启了在新加坡高速发展20年的征程。

2019年2月，隧道股份成功中标新加坡南北交通廊道项目N109A项目，合同额6.1亿新币，约合人民币30亿元。这是一项新加坡“心脏工程”，建成将有500万人受益。

南北交通廊道工程全长21.5公里，是新加坡第一条结合快捷巴士道、脚踏车主干道及快速公路的交通设施，建成后将连接新加坡市中心及北部多个市镇，从新加坡兀兰、三巴旺、义顺和宏茂桥等地区开往市区的巴士可全程使用巴士道，原本1个小时的车程时间可缩短至30分钟，大幅提高市民出行效率。与此同时，这条廊道与新加坡中央高速公路（CTE）平行，落成后将有助缓解CTE的交通压力，也可舒缓主干道路的负担。

同年9月，隧道股份城建国际再次于新加坡拿下工程大单，成功以工程总承包（EPC）模式中标新加坡裕廊区域线J102项目。裕廊创新区是新加坡规划中的先进制造业中心，南洋理工大学、裕廊工业区、洁净科技园等新加坡最主要的制造中心、教育中心、科研中心，皆坐落于此。这条服务裕廊区的地铁线路，将连接区域内最核心的工业、教育、商业地标，为新加坡先进制造业中心起航奠定交通基础。

如今，隧道股份在新加坡完成轨道交通总长度超过56公里；建设的水处理系统让世界淡水资源最缺乏国家的500万国民用上了廉价水；还打造了东南亚旅游胜地的最豪华地标……

实际上，还有许多中国企业正在将“中国制造”带向世界各地，中国也正在以开放包容的心态迎接更多企业在中国的成长和发展。“宝历风物”展览墙上的一句话，不仅适用于传统文化的交流，同样适用于现代科技文明的交融：“文明因多样而交流，因交流而互惠互鉴，因互鉴而共融发展”。

“这条服务裕廊区的地铁线路，将连接区域内最核心的工业、教育、商业地标，为新加坡先进制造业中心起航奠定交通基础。”