

## 碧桂园的“4+X”扶贫模式并不是一蹴而就，**这源于这家企业从1997年就开始做公益事业的深入思考。**

农特产品西梅、恐龙蛋等水果；新建约200㎡“老年幸福园”；购买文化室投影设备、托儿所床、被褥、饮水设备等配备；为助力精神文明建设，捐赠了篮球场6个篮球架、小舞台等；同时为60户贫困户庭院改造，每户补贴2000元；开展村委会门口场地硬化建设，村民自己投工投劳，对其补贴材料费用10万元。

因伽师县贫困程度深、面广、基数大、基础设施条件落后，目前全县仍有71个贫困村15322人未达到脱贫标准。根据新疆维吾尔自治区脱贫攻坚工作部署，伽师县将与喀什地区其他三个未脱贫的县一道，实现2020年脱贫摘帽目标。同时，碧桂园、国强公益基金会还支持了71个未退出贫困村开展农村人居环境整治、产业就业、教育医疗、住房安全等工作，并对未退出贫困村给予补助。

### 可造血、可复制、 可持续的长效机制

事实上，碧桂园的“4+X”扶贫模式并不是一蹴而就，这源于这家企业从1997年就开始做公益事业的深入思考。

民营企业是精准扶贫的重要力量。长期以来，民营企业扶贫多以捐款捐物的间接参与为主，主要原因是缺乏直接参与扶贫的好机制。多年来的扶贫实践，碧桂园深刻感受到，要倍加珍惜党和政府给予的信任和支持，倾情倾力做好工作，在探索可造血、可复制、可持续的长效机制上下功夫，为社会力量特别是民营企业直接参与扶贫提供具体样本。

碧桂园发现，要想彻底改变贫困落后的面貌，仅靠“输血”扶贫，

而不触及贫困根源，只能治标不能治本。因此，碧桂园紧紧围绕“人”这个关键因素，开展“3个3”工作，即三个寻找计划（一批返乡扎根创业青年、老村长、深度贫困户），聚焦三类人群（村支书、返乡扎根创业青年、乡贤），实现三个一万目标（帮助1万名贫困大中专学生找工作、扶持1万名返乡青年扎根农村创业、资助1万名贫困学生完成学业），通过扶志、扶智、扶技、扶富，激发造血活力，孕育涵养新时代乡村人才大军，为精准扶贫和乡村振兴注入强大动力。

同时，碧桂园进一步把公司化的规范管理引入扶贫工作，打造制度化的扶贫工作模式；用好扶贫“四库”（建档立卡贫困户数据库、产业项目资源库、就业岗位资源库、专家智库），为脱贫攻坚提供科学依据；通过实施“五个一”规范将“4+X”扶贫模式标准化，为广大的有志于扶贫事业的企业、社会组织提供一套可操作的现成方案，带动更多社会力量参与到精准扶贫的伟大事业中来。

碧桂园在帮扶贫困地区的同时，还深度参与乡村振兴战略。这就必须在实践中探索可持续的扶贫机制，科学谋划、整合资源、精细管理，努力实现贫困户、政府、社会和企业多方共赢。为此，碧桂园集团、国强公益基金会联合各界社会力量共同发起“社会扶贫共同体”，汇聚70多家企事业单位、媒体、公益组织和个人代表的社会资源，有效对接贫困村、贫困户的“脱贫需求”，共同参与精准扶贫，助力打赢脱贫攻坚战。

中国广袤的乡村，正因为碧桂园们的存在而变得更加美好。☑

左图：碧桂园在大化县的“4+X”扶贫模式，让这个“极度贫困县”换新颜。

