

随着一批批队员出发，医院一批批地准备后备力量。后来疫情得到有效控制，瑞金医院还有两、三批医护人员已经接受相关培训，随时可以出发。

真正到“前线”的医疗队和完全准备好但没有出发的医疗队，使得瑞金医院的抗疫支援医疗队名单不止六张，而疫情中参与抗疫的也不仅仅是医护人员。“医院行政部门、党委各部门、物资保障部门、科研人员……几乎整个瑞金医院都加入到抗疫这场战斗中。

瑞金医院的后勤团队屡创奇迹，不但保障医疗队队员、医院的正常防护设施，还使出浑身解数，在最困难的时候帮助武汉装备18辆负压救护车，此后又帮助意大利、伊朗等国家调拨监护仪，为上海的国外友好城市医院送去防护设备和装置，用民间外交的方式展示了上海这座城市的温度。

“国家危难时刻，瑞金医院这样的公立医院、‘国家队’就应该挺身而出，承担起我们应该承担的责任。”院长宁光说。从抗美援朝、唐山地震，到SARS疫情、汶川地震，从非洲埃博拉疫区到上海医疗对口支援的世界屋脊、边疆村落，瑞金医院总是有招必应。

科学抗疫，勇敢与思考同步

“我们不是生而英勇，而是选择无畏。”瑞金医院整建制医疗队领队胡伟国说。疫情早期对未知传染病的恐惧如乌云压在每个人心上，但医护人员用职业精神战胜恐惧。

当然，抗疫只有勇敢不够，需



上图：瑞金医院代表在全国抗击新冠肺炎疫情表彰大会上领取“全国抗疫先进集体”和全国抗疫先进个人荣誉。

要科学精准施策。瑞金医院整建制136名医疗队队员到达武汉后，最大的课题就是在疫情的至暗时刻仍坚持科学精准救治。

这支医疗队到武汉同济医院光谷院区的第二天深夜，几十名重症新冠肺炎患者就涌进了他们接管的病区。所有患者都是重症，其中70%以上是65岁以上老人，75%以上合并白血病、肾功能衰竭、严重糖尿病、帕金森病、晚期肺癌等严重的基础疾病。这样的病人本就是新冠疫情中死亡率最高的患者人群，但瑞金医院医疗队接手50天将重症病人死亡率控制在小于1.1%。

后来的研究证实，把造成本次全球疫情的病毒称为“新冠肺炎病毒”其实是一个“误会”，病毒不仅入侵肺部，还会到达血液、大脑神经系统、肾脏、心脏……而2月9日出发的瑞金医院援鄂医疗队，在人员配备时已经考虑到不仅需要呼吸、感染、重症医学专业人员，还要有血液科、内分泌科、心内科等专业的医护人员，用

强大的技术保障，来应对复杂重症患者带来的救治挑战。

抗击疫情是一场没有硝烟的战争，不仅考验着医院的应急协调和临床救治能力，也考验着医院科研攻关能力。“面对一种新的疾病，特别是对病原体知之甚少的阶段，不断总结临床经验并分享临床科研成果，对全国和全世界的抗疫都有着重要的价值。”院长宁光说。

2月17日，瑞金医院新冠肺炎病因诊断专家组踏上征程，瑞金医院病理科主任王朝夫带队。

新冠病毒究竟如何侵害人体，除了病人的临床症状以外，尸检病理解剖研究是非常直接的依据。王朝夫主任带领团队在条件并不完备的情况下完成了19例大体尸检及穿刺，建立首个病理样本库。在瑞金医院后方保障团队的大力支持下，团队迅速作出科学判断，研究成果被第七版《新型冠状病毒肺炎诊疗方案》采纳，科研论文也发表在权威期刊上供全世界同行借鉴。