



乌镇的旅游开发颇有特色。

桐乡乌镇古镇投资公司。另一类是经营类资产，比如酒店的经营，与中青旅合作分成，成立乌镇旅游股份有限公司。西栅开放后，第一年税后收入 3000 万元，第三年 9000 万元，上海世博会举办的 2010 年又翻了几倍，此后不短的一段时间，仍以每年 30% 的速度在增长。今年 8 月 28 日，中青旅发布半年报。尽管因为受到新冠肺炎疫情的影响，乌镇今年上半年接待游客、营收都大面积下降，可自二季度开始，客流开始大规模反弹，二季度相较于一季度营业收入提升 56.72%，游客人次提升 57.79%。

张松注意到，乌镇的开发，对于古建筑的修缮方面，还是比较尽心尽力的，仿古材料应用不多。而对于古镇周边的一些仿古建筑，则采取了两种方法——一种是纯粹采用新材料；还有一种则是做旧。张松比较认可在水乡古镇开发的过程中，注意周边开发的科学与合理性。“我发现，周庄、同里、乌镇等地周边，都是严格控制建筑物高度的。包括小区容积率等，都会考虑。”张松说，“这一点，很不容易。毕竟，一些热门古镇周边土地升值较多。如果地方政府一味为了赚钱，而不去控

制古镇周边规划，最终将伤害到古镇本身。”

之所以会出现近些年古镇保护情况好于前些年的情况，在张松看来，在于各方基本达成了共识。早年，阮仪三教授保护山西平遥、江苏周庄的种种举动，对后来者来说具有样板效应。在此之前，一些地方的老百姓想改善生活，翻修住房，将古建筑材料拆掉，替换上新建材。“很多古镇就是这么给逐步毁掉的。”张松说。而如今，许多水乡古镇的老百姓也认识到保护老建筑就是在保护一种珍稀资源，甚至一些居民主动提出要保护自家老房子。

然而，《新民周刊》记者在实地走访一些江南古镇时，也了解到目前的古镇保护仍存在问题。譬如有的古镇虽然有建筑物限高之类的规定，可并没有房屋该修旧如旧的具体标准。一些老房子确实到了颓圮的边缘，需要修缮。怎么修呢？有买下老房的业主自作聪明，修护老房墙头后，贴上复古形瓷砖——也有月洞门，也显露些松竹梅的画面，甚至屋顶采用了琉璃瓦。老房整修之后，却再无半点江南民居该有的粉墙黛瓦之态。