



发展足球必须融入社区、重视人，再努力给这些人寻求一个职业平台，依靠健康的青训体系谋求长远发展。

受到了侵蚀和影响。为了不动摇与社区联系这个根基，英超联盟专门推出“英超社区行动”（Premier League Communities）。在这份宏大的社区行动中，一共包含了三大计划、十三个分项目，以及两大基金的支持。这三大计划，又分为社区支持类、学校支持类及装备基金支持类。靠这样的历史渊源和行动，英超只可能出现运营某家俱乐部的企业倒闭，不会出现某家俱乐部就此消失的情况。

上海的嘉定博击长空足球俱乐部，可谓是当前中国职业足坛中扎根社区、步步为营的典范。

2009年成立业余俱乐部、2013年投身青训、2020年获得中乙参赛资格，嘉定博击十多年的历程证明了一点：发展足球必须融入社区、重视人，再努力给这些人寻求一个职业平台，依靠健康的青训体系谋求长远发展。

俱乐部在新冠疫情中的作为，是其融入社区的缩影。嘉定博击俱乐部是嘉定镇街道睦邻党建成员单位，不仅在疫情发生后，在内部募捐8万余元向嘉定镇街道进行了定向捐赠；还第一时间在内部招募疫情防控志愿者，并向各条线报名待命。

2020年2月6日12时至18时，第一批博击人张晟、张同、金圣翰就前往G15沈海高速朱桥收费站参与道口防疫工作。当时的朱桥道口

正值车流量高峰期，阴雨的天气和寒风给道口防疫工作带来了不小的难度。6个多小时的持续工作对身体的要求很高，同时更要承受口罩和护目镜的勒痛。此外，志愿者还要时刻保证体温计的灵敏度。他们克服困难，圆满完成了任务。

博击俱乐部的20名人员还参与了嘉定镇西大社区的疫情防控志愿工作，于2月16日至20日，在社区出入口上岗，对进出小区的人员和居民进行体温的测量以及出入证的发放、登记工作。

嘉定博击俱乐部的投资人陆建军回顾自己十多年在足球上的投入，感叹“实在太累了”。在他看来，足球俱乐部到底应该是先有人还是先有俱乐部，这个问题并不难回答，但偏偏就有很多人无法作出正确选择。先去买个俱乐部的壳，然后临时找人来踢联赛，这种行为无异于“空中楼阁”。选择正确的方式并不难，难的是一直咬牙坚持。

对中国职业足球最基础的中乙联赛，有人不屑一顾，有人视如珍宝。中国不少足球俱乐部投资方参与足球的目的本身并不单纯，自然也不会去考虑融入社区，当球场外的目的无法实现后，就只剩下了退出这一条路。嘉定博击俱乐部总经理王洪亮认为，应该辩证地看待这种现象：换一个角度想，中国足球要从根本上获得改变，恰恰需要这样的“洗牌”。唯有如此，才能不断吸

引真正热爱足球、有良好规划的俱乐部进入职业足坛。

上海市足协相关负责人表示：足协鼓励上海的职业俱乐部勇担社会责任，参与足球公益活动，加强球队与社区的融合互动。例如，新冠疫情中，除前述嘉定博击外，上海申花、上海上港两支中超球队的许多教练、球员以及球迷会都为全球抗疫积极捐款捐物，有的投身抗疫志愿服务一线。球队平时在球迷互动、社区活动以及足球文化建设方面也都可圈可点。

“近年来，上海在推动足球改革的工作中，将发展社会足球、让足球走进市民生活作为一项重要工作。”上海市足协该负责人说，“但是坦率地讲，目前上海的职业俱乐部与社区的融合上还有一定距离，纯粹由社区居民组成的球队进入职业联赛当下还不成熟。”他说，目前我们也有像中国足协杯等赛事为业余球队和职业球队同场竞技提供了通道和平台，使得像嘉定博击这样的俱乐部能够通过足协杯平台脱颖而出，并最终通过自身努力进入了职业联赛。

他向《新民周刊》记者表示：上海的业余联赛目前已经形成了上海足协超级联赛、甲级联赛两大层级（11人赛事），2020赛季的报名队伍达到36支。他们中，大部分球员本身就是企业员工，是足球爱好者，是踢球的大学生。

“我们鼓励更多的俱乐部能与所属的社区进行更多互动，社区能够将自身的场地资源拿出来，球队能够给社区的青少年提供更多足球培训。这样良性互动机制的建立将有助于社会足球俱乐部的生存，丰富足球文化内涵。”