





周恩来的亲自关怀下,在首都"繁荣服务业"的号召下,中国照相馆、四联美发厅、普兰德洗衣店、蓝天服装店等一批服务业企业从上海迁到北京,在如今的王府井、西单、东单等处落地。

1923 年创建于上海的美味斋饭庄,就是在这波北迁潮中,于 1956 年 12 月在北京宣武区菜市口正式开业的。店址,是周恩来总理亲自选定。美味斋的炒鳝糊、五香大排、小白蹄、古老肉、叉烧肉、松鼠鳜鱼等,既有苏锡帮菜特点又兼有淮扬风味,尤其善烹鱼虾类菜肴。由此也丰富了北京餐饮市场的口味,打开了北京人民品味江南的味蕾。

红都时装公司最初以服务国家领导人为主。1993 年,北京市纺织品公司、北京市劳保公司、北京市华 表时装公司和北京市红都时装公司合并组建红都集团公司。这 时候,红都集团在服务国家领导人的同时,也开始在全国范围 开设门店,做服装定制生意。

回看 20 世纪五六十年代,上海商业服务企业迁往北京的同时,也有不少企业迁往全国各地,在支援国家建设之际,也将上海的都市文明带到了许多地方。而上海在逐渐成为制造业中心的同时,为全国各地提供了牌子响当当的消费品——无论是大白兔奶糖,还是凤凰、永久牌自行车,或者蜜蜂、蝴蝶、上海牌缝纫机,还有上海牌手表、海鸥照相机等等,至今仍成为全国人民时代记忆中永不褪色的品牌。

那时候,如今米氏西餐厅所在的广东路 20 号,已经成为上海海运局办公楼。这里,见证了计划经济年代中国的进出口贸易。改革开放以后,为了增加办公面积,上海海运局通信导航站在6层楼之上加建第七层,并在这里设上海海岸电台中央室。当时在7楼工作的乐择明先生回忆: "那时候,工作休息时,有空就到7楼东部的露台伸伸腰放松自己,同时看看外滩的万国建筑群,寻找黄浦江上感兴趣的船舶。特别是到了90年代初,眺望浦东地区,目睹浦东的日新月异,为浦东迅速发展而赞叹。"

在改革开放之初,一度,在一些轻工业产品领域,上海货似乎不如南方省区所产来得吃香。然而,一句"拥有桑塔纳,走遍天下都不怕"的广告词,如今回看,似乎预示着中国汽车消费时代的来临。

如果说,二战之后,纽约、伦敦、巴黎、法兰克福、东京、新加坡和香港等国际大都市都曾经历转型升级,上海确实是个后来者。可上海这个后来者并非在步前人的后尘。当米歇尔·加诺特租下广东路 20 号的楼面用以开设餐厅的时候,上海通用汽



亨生西服店内,非遗传人正在准备制作西服。摄影/周馨

车公司已经成立一年多了。这其实就显示出——上海在拥有 21 世纪国际大都市的显著特征之外,仍在发展新的制造业。这为上海的后续发展积蓄着能量。续写这一传奇的,则是如今特斯拉在沪设厂。新车下线,可以就地供应本地市场。可以说,从桑塔纳到通用别克到特斯拉,上海产汽车各领风骚 N 多年,实实在在诠释了上海这座国际消费之都成长史上沉淀下的消费基因。

如今,当陈家宁将位于上海和香港的门店逐渐交给儿子陈 风凡打理的时候,他经常还是会给儿子说这么一句话: "裁缝 不需要风格。需要标准,国际标准。"在他看来,只要裁缝对 待手里的活儿,守规矩、够品质,无论时光如何变幻,都能在 国际大都市里守住自己的一席之地。在他的店里,为了完成守 规矩、够品质地制作一套西服,他需要来自德国的针与剪,来 自日本的粉笔和丝线,唯如此加上师傅眼间手里对布匹裁剪的 感觉,才能守住定制西服的魂魄。而他不大的店铺里,那来自 全球的生产资料,与特斯拉工厂、中国商飞大飞机生产线上来 自全球的生产资料、配件,都在诠释着——无论哪个产业、行业, 上海都在用心打造属于上海的国际范儿。

当米歇尔·加诺特更换 2020 款新菜单的时候,面对月色与霓虹灯光交融的浦江上空,听着黄歇浦上的潮声与汽笛声,她直言:"我们为能在这座伟大城市的建设中占有一席之地而感到无比激动。如今,我们不单单只是一家优秀的餐厅,更被认为是城市中心的一个小小的特殊的地标。对于这一点,我们尤为自豪。"而在国际消费之都的上海,每一个人的脚下、眼底,恰恰又都是属于自己更属于魔都的特殊地标,它们连缀起——明天会更好……