



张江人工智能岛。摄影 / 孙中钦



上海光源。摄影 / 孙中钦

产资源以外，还吸引高科技企业入驻并且提供配套服务、选择优质企业投资。

2009年，南汇区并入浦东新区，张江高科园区得以扩大面积。2014年，国务院决定上海自贸区扩区至张江片区。

罗氏制药的首家落户，让医药始终成为张江的重要产业；而张江并不局限于此，在互联网科技的浪潮涌来时，也抓住机遇及时创新，升级产业定位。

在张江管委会的邀请下，2004年，盛大网络集体搬迁到张江微电子港，成为入驻张江高科园区的互联网企业的典型。此后，数字出版、网络游戏、动漫、影视制作等领域的互联网产业也相继在此扎根。

张江园区的新一轮转型发生在2015年。园区决定全力打造“医”和“E”两个产业集群。前者涵盖医学、医药、医械和医疗健康等产业，后者则包括集成电路、人工智能和物联网等信息技术、文化创意等领域。

建设世界一流科学城

在建设运营理念上，张江同样经历了显著的创新升级。

发展初期，张江高科的运作模式定位为“园区地产商”，通过整合土地资源并销售或租赁给相关企业的方式，拓展业务、实现盈利。随着环境的变化，土地资源不再是企业发展的核心要素，张江的运营理念也随之改变。

2011年1月，国务院批复同意支持上海张江高新技术产业开发区建设国家自主创新示范区，赋予张江深化改革、先行先试的使命。张江的升级开始提速。

2014年末，张江集团以张江科技为母体，整合旗下小额信贷、孵化器、创业培训等资源，建立了张江集团“投贷孵学”平台。时任张江高科总经理的葛培健在2016年曾表示：“张江高科将逐渐淡化以销售和租赁为主的产业地产模式，着力于打造园区内创新生态体系，并择机以投资模式参与到创新产业的发展中，回归张江高科的高科技本质。”“未来张江高科的利润点和价值点，不是在租售环节，而是在资本市场上。”

国家发改委、科技部于2016年2月同意建设上海张江综合性国家科学中心；2017年8月，张江科学城建设规划得到上海市政府批复。张江的整体建设思路，从过去的高新技术产业“园区”，开始向上海建设全球科创中心的核心载体“城区”升级。

这意味着，未来的张江科学城，不仅有上海光源、硬X射线自由电子激光装置、京沪干线与“墨子号”相结合的量子通信链路等“国之重器”，也具备交通便利、环境优美、宜居宜业等条件，充满科创的氛围、世界一流科学城的“温度”。“此次规划更强调科学城的科创能力，有多处空间预留，为科学城持续发展提供空间。”上海市城市规划设计研究院发展研究中心副主任、张江科学城建设规划项目编制负责人卢柯如此解读。

2018年4月，上海市委、市政府同意：将上海张江综合性国家科学中心办公室、上海市张江高新技术产业开发区管理委员会、上海市张江高科技园区管理委员会、中国（上海）自由贸易试验区管理委员会张江管理局机构职能整合，重组为上海推进科技创新中心建设办公室（简称“上海科创办”）。张江在上海建设科创中心的关键地位，愈发凸显。

目前，贯彻落实习近平总书记关于上海科创中心建设的一系列指示精神，落实好中央交给上海的三项新的重大任务，更好地代表国家参与国际合作和竞争，张江正在新的奋斗路上。■