

张江：不断迭代升级的科创之城

贯彻落实习近平总书记关于上海科创中心建设的一系列指示精神，落实好中央交给上海的三项新的重大任务，更好地代表国家参与国际合作和竞争，张江正在新的奋斗路上。

□ 记者 | 王 煜

从浦东最初的一片农田，到现在拥有1700余家研发机构、300余家公共服务平台、近7万家科技创新型企业、从业人员220万人；在近30年的发展中，张江从“高新区”转型为“科学城”，从发展“高新技术”到致力“科技创新”，走出了一条不断迭代升级的发展道路。张江的眼界和目标，早已不只在浦东和上海，而是走向了全国和世界。

“从0到1”的创造

张江是浦东四个国家级开发区中成立较晚的一个，1992年7月28日，张江高科技园区开发公司挂牌成立。大约一年之后，公司的第二任总经理吴承璘上任时，他站在今天的龙东大道、罗山路口望去，除了一条窄小的两车道的龙东路外，完全是一片绿油油的农地，白墙黑瓦的农舍零星地点缀在农田间，半点开发区的影子也见不着。“没有钱、没有地、连办公场所也没有”，这就是张江开发伊始面临的实际情况；“从0到1”的创造，是摆在所有人面前的艰难挑战。

靠着自已努力想办法和不怕苦的实干，以及上海市委市政府和各委办局的通力支持，张江园区的资金、用地和办公场所这三大问题，一一得到解决。

“筑巢引凤”，最开始的困难攻克以后，张江果真成功迎来第一只“金凤凰”。1993年9月，世界第三大制药公司瑞士罗氏制药来张江考察。罗氏制药代表威廉·凯洛看到现场除了一片农田什么也没有，顿时犹豫起来，说：“这样怎么叫我来建厂呢？！”张江园区的负责人立即跟他承诺，半年内一定在建厂地块实现“三通一平”；同时告诉他，杨浦大桥已经建成，内环线也已开工，浦东机场已列入建设日程，交通会很方便。这增添了凯洛的信心，让他觉得张江是上海市重点开发地区。

在“工资也快发不出”的困境下，张江园区的同仁上下齐心，完成了对罗氏制药的承诺。半年之后，凯洛再访张江，眼前的

景象令他非常吃惊，立刻同意签约。就这样，靠着“公、信、实、卓”的理念，张江成功迎来了第一家外资企业，而且是世界500强知名的药物公司。罗氏制药的入驻，是张江发展史上标志性的转折，让张江园区站稳了脚跟；在此之后，张江名声鹊起，入驻企业纷至沓来。这也开启了张江“药谷”的历史。

“从1到无限”的创新

近30年来，张江的产业发展定位一直在迭代升级。

张江于1994年11月成立了新药研发中心。1995年3月，张江的产业发展从原来的十多项改为重点发展三项，即生物医药产业、微电子信息产业和光机电一体化产业。1999年8月，在“聚焦张江”的战略下，又明确园区以集成电路、软件、生物医药为主导产业。

2006年，分布在上海各个区的高新区整体更名为“上海张江高新技术产业开发区”，至今，张江高新区已形成一区二十二园加紫竹高新区的格局。“张江”成为上海科创的代名词，张江模式也开始对外输出，在海外建立园区。同样在2006年，张江高科启动“一体两翼产业互动式”发展战略，除了运营房

张江科学城。摄影/孙中钦

