

金桥：筑巢引凤，从制造到智造

在金桥管委会对金桥城市副中心规划的一份解读中，金桥的发展定位是建设成为具有全球影响力的智造创新集聚区、上海东北部地区的公共活动中心以及国际化、高品质的魅力创新区。

□ 记者 | 吴 雪



——十年前，金桥还是一个传统“男耕女织”模式的小镇。

——尽管祖辈为这里起了一个吉利的名字——金桥，但美好的心愿并没有改变他们世代“面朝土地背朝天”的贫穷日子。追溯到20世纪50年代前的上海金桥开发区，工业发展较为落后，大多以私人经营的粮食、棉花、油料加工业和服装鞋帽业为主，设备原始，多为手工操作。

经历了多年洗礼与变革，金桥终于迎来了开启工业区的改革红利。相比开发初期，先进制造业产能规模增长了570倍，2018年开发区工业生产总值达2436.06亿元，营业收入近7300亿元，已经聚集了52家世界500强105个项目、100多家研发技术中心。

金桥承载着自贸试验区和科创中心两大国家战略，实现了从“金桥加工”到“金桥制造”再到“金桥智造”的转变，也正在奋力推进“产业转型示范区、智能制造先行区、城市副中心功能创新区、绿色低碳引领区”四大特色区建设。

不是开垦土地，而是制定规划

“1990年，我到浦东金桥开发区工作时，金桥就被确定为出口加工区了。”曾任金桥出口加工区开发公司总经理朱晓明回忆，当时来金桥时，这里还是一片农田和农宅，但去过的第一件事，不是马上开垦土地、建房子，而是制定规划。

根据浦东三大开发区的规划编制，朱晓明带领大家每天从早干到晚，用了一个月时间完成了《论金桥出口加工区开发与规划的战略》，理出了一个初期建设的清晰思路。在过程中还萌发了要对土地和产业之间进行向量配置的想法，就是今天的共享经济理念。“我们规划建设了金桥碧云社区，成功证明了战略上可以做到产城融合，物理空间上产城分开。”

朱晓明说，金桥面向世界的国际化水准的方向，从一开始就非常明确。许多规划的落地也具有前瞻性。在交通规划方面，考